

PROGRAMME

# DIRIGEANTS

EN PAYS D'AVIGNON

POUR UNE GOUVERNANCE HUMAINE

## LA DICTATURE DU COMPROMIS

7 & 8 JUILLET 2021 | 12<sup>ÈME</sup> ÉDITION

[DPA.GROUPE-IGS.FR](http://DPA.GROUPE-IGS.FR)

  
GROUPE IGS

---

## MERCREDI 7 JUILLET

---

- 8h30 | **Accueil café**
- 9h00 | **Ouverture**  
Jean-Pierre Hulot, directeur du colloque Dirigeants en Pays d'Avignon, cofondateur du Groupe IGS
- 9h05 | **La société de la défiance**  
Jacques Attali, écrivain, chef d'entreprise et économiste
- 09h30 | **Avis de turbulences sur Googleland**  
Anne-Sophie Barthez, directrice générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle  
Axelle Lemaire, Global Head of Terra Numerata, cabinet Roland Berger, ancienne secrétaire d'État chargée du Numérique et de l'Innovation  
Benoît Serre, directeur des ressources humaines de L'Oréal France, vice-président délégué de l'ANDRH

### **Crible :**

Jean-Stéphane Arcis, CEO de Talensoft

- 10h30 | **Plaidoiries**  
François Zimeray, avocat, diplomate, homme politique
- 11h10 | **Pause**
- 11h35 | **Les sherpas de l'économie bienveillante**  
Clara Gaymard, cofondatrice de RAISE  
Gonzague de Blignières, cofondateur de RAISE
- 12h20 | **L'entreprise à l'épreuve du compromis**  
Stéphane Richard, président-directeur général d'Orange et président de GSMA
- 13h15 | **Déjeuner dans les jardins du Pré Catelan**

---

## MERCREDI 7 JUILLET

---

- 15h00 | ***Voyage en Égocratie***

**Pierre-Henri Tavoillot**, philosophe, maître de conférences en philosophie à l'université Paris Sorbonne-Paris IV, président du Collège de philosophie

- 15h45 | ***Le crépuscule des magistères***

**Cadragé** : **Jean-Daniel Lévy**, directeur délégué Harris Interactive Directeur France en charge des stratégies d'opinion

**Frédéric Abecassis**, directeur de ffollozz

**Christian Rodriguez**, général d'armée, directeur général de la Gendarmerie nationale

**Jean-Christophe Fromantin**, maire de Neuilly-sur-Seine, vice-président de Paris-Ouest-La Défense, conseiller métropolitain du Grand Paris, délégué général du Forum de l'Universel

- 17h15 | ***Pause***

- 17h45 | ***La politique du «Pilotage aux instruments»***

**Thierry Mandon**, directeur de la Cité du Design, ancien secrétaire d'État à la Réforme de l'État et à la simplification, ancien secrétaire d'État chargé de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

- 18h30 | ***En direct du festival d'Avignon***

**Jaques Téphany**, administrateur de la Maison Jean Vilar

- 19h00 - 22h00

***Apéritif et dîner dans les jardins du Pré Catelan***

---

## JEUDI 8 JUILLET

---

- **09h00 | *Ré-enchanter les sociétés***

**Dominique Wolton**, directeur de recherche au CNRS en sciences de la communication, directeur de la revue internationale Hermès, président du Conseil de l'éthique publicitaire (CEP)

- **09h45 | *Management : sur mesure ou prêt à porter***

**Romain Zerbib**, enseignant-chercheur HDR en stratégie au Lara/ICD Business School, chercheur associé à la chaire ESSEC de l'innovation managériale et de l'excellence opérationnelle

- **10h15 | *En même temps***

**Rémi Boyer**, directeur des Ressources Humaines et de la RSE du Groupe Korian  
**Jacques Creyssel**, délégué général de la Fédération du Commerce et de la Distribution  
**Jean-Marie Marx**, ancien haut-commissaire aux compétences  
**Arnaud Naudan**, président du directoire de BDO France

- **11h15 | *Pause***

- **11h45 | *Au confluent des influences***

**Philippe Diallo**, président de l'European Association of Sport Employers (EASE)  
**Mercedes Erra**, fondatrice et présidente de BETC Groupe  
**Muriel Mayette**, directrice du Théâtre national de Nice, ancienne directrice de la Villa Médicis, ancienne Administratrice générale de la Comédie-Française

- **12h30 | *Les promesses de l'aube***

**Michel Friedling**, général de division aérienne, commandant du Commandement de l'Espace

- **13h15 | *Conclusion***

**Jean-Pierre Hulot**, directeur du colloque Dirigeants en Pays d'Avignon, cofondateur du Groupe IGS

***Déjeuner dans les jardins du Pré Catelan***

---

## LES INTERVENANTS

---



### **FRÉDÉRIC ABECASSIS**

**Directeur de l'école ffollozz**

**Directeur de la communication et du développement de l'ISCPA (Institut Supérieur des Médias).**

Marketing digital, vente d'espaces publicitaires et mediaplanning, communication on et offline, direction d'agence : en plus de 25 ans de carrière professionnelle, Frédéric Abecassis a appris à maîtriser les arcanes de la communication.

Titulaire d'un DEA en marketing, il a travaillé à des postes liés à la communication dans des secteurs très variés, de Doctissimo (à l'époque une start-up) à Brains Agency (une agence de communication spécialisée dans le secteur de l'éducation), dont il était le directeur.

Il a également travaillé pour Médiamétrie, au sein de l'agence Carat (aujourd'hui groupe Dentsu), ou encore à la régie publicitaire du groupe Moniteur. Ces expériences variées lui ont donné l'occasion d'observer les tendances du secteur, souvent de les anticiper, et même de les devancer !

Il est désormais directeur de l'école ffollozz, première école du marketing d'influence, lancée en partenariat avec l'ISCPA (dont il est également le directeur de la communication et du développement).



### **JEAN-STÉPHANE ARCIS**

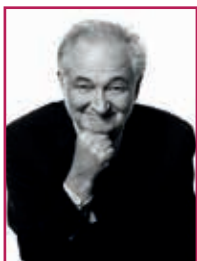
**Président-directeur général de Talentsoft.**

Jean-Stéphane a fondé Talentsoft en 2007, sur une vision qui met le manager au cœur de l'expérience de management des organisations. Talentsoft est aujourd'hui une entreprise leader en Europe, qui propose une plateforme innovante dans le domaine des ressources humaines. Talentsoft a reçu le label Next40/FT120 par le secrétariat d'État chargé du Numérique qui récompense une entreprise française qui a vocation à devenir un géant de la Tech mondiale.

---

## LES INTERVENANTS

---



### **JACQUES ATTALI**

**Écrivain, chef d'entreprise, économiste.**

Jacques Attali est docteur en économie, polytechnicien, conseiller d'Etat, ainsi que professeur d'économie dans plusieurs grandes écoles et universités. Conseiller spécial du président de la République François Mitterrand pendant dix ans, il est le fondateur de quatre institutions internationales : Action contre la faim, Eureka, BERD, Positive Planet.

Il a fondé Attali & Associés en 1994. Il est l'auteur de plus de 80 livres vendus à 10 millions d'exemplaires et traduits en 22 langues.

Jacques Attali a rédigé plus de 1000 éditoriaux dans les magazines *L'Express* et *Les Echos*, dont il est aujourd'hui l'un des éditorialistes.

Il dirige régulièrement des orchestres à travers le monde.



### **ANNE-SOPHIE BARTHEZ**

**Directrice générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle.**

Professeur agrégé de droit privé à l'université Cergy-Pontoise depuis 2001, Anne-Sophie Barthez a été doyen de la Faculté de droit, puis vice-présidente de l'université de Cergy-Pontoise de 2008 à 2015. Elle a ensuite présidé la COMUE Université Paris-Seine de septembre 2015 à juin 2017.

En juin 2017 elle devient conseillère en charge de la formation au sein du cabinet de Frédérique Vidal, ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, avant d'être nommée directrice générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle au conseil des ministres du 17 juillet 2019.

## LES INTERVENANTS



### **RÉMI BOYER**

**Directeur des Ressources Humaines & de la RSE du Groupe Korian.**

Ancien élève de l'École normale supérieure, agrégé d'histoire et titulaire d'un mastère de relations internationales, Rémi Boyer a fait l'essentiel de sa carrière au sein d'entreprises industrielles.

Précédemment directeur des Talents et du Top management au sein du Groupe PSA Peugeot Citroën, Rémi Boyer a passé près de 12 ans au sein du Groupe Arcelor Mittal, où il a exercé diverses fonctions de secrétariat général

et de direction des ressources humaines opérationnelles dans un contexte fortement international. En 2010, il rejoint le Groupe PSA Peugeot Citroën en tant que directeur du développement des RH, où il a notamment assuré la rénovation des politiques de développement RH et de développement des talents, déployé une approche filières-métiers Groupe, et lancé une démarche engagement et motivation à l'échelle du Groupe.

En 2013, il prend le poste de DRH R&D et Moyens Supports du Groupe, avant de prendre la direction des Talents et du Top Management du Groupe PSA en 2015.

Le 1er septembre 2016, il rejoint le Groupe Korian en tant que directeur des ressources humaines Groupe.

Il a en charge, notamment, le développement des cadres dirigeants et des talents au sein de Korian, la construction de la marque employeur, la mise en place d'une démarche de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences. La Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE) lui est directement rattachée.

---

## LES INTERVENANTS

---



### **JACQUES CREYSSEL**

**Délégué général de la Fédération du Commerce et de la Distribution.**

Depuis février 2011, Jacques Creyssel est délégué général de la Fédération du commerce et de la distribution (FCD). Président de la Fédération internationale du Retail (FIRA), vice-président du Conseil du commerce de France et d'Eurocommerce, il est membre du conseil exécutif et du bureau du Medef, dont il préside la commission économie, compétitivité et finances et le comité concurrence et consommation.

Il est également membre du conseil d'administration de Citeo.

Depuis mai 2021, il est membre du CESE dont il préside la Commission économie et finances. Diplômé de l'IEP et ancien élève de l'ENA, Jacques Creyssel rejoint en 1981 la direction du Budget (en charge des transports, de l'aviation civile et de la météorologie). Il intègre ensuite la COB (où il est adjoint au chef du service des opérations et de l'information financières). De 1987 à 1992, il est responsable du bureau du financement du logement, de l'environnement, de l'aménagement du territoire, du tourisme et du plan de la direction du Budget, dont il est nommé sous-directeur, en charge de la politique salariale et de l'emploi de la fonction publique et des entreprises publiques.

De 1996 à 1998, Jacques Creyssel a été directeur général chargé des affaires économiques et de la coordination stratégique, puis directeur général chargé des affaires économiques du CNPF. Entre 1998 et 2008, il est directeur délégué, puis directeur général du MEDEF. De septembre 2004 à septembre 2010, il est également membre du Conseil économique et social (Cese)



---

## LES INTERVENANTS

---



### **GONZAGUE DE BLIGNIÈRES**

**Co-fondateur de RAISE.**

Gonzague de Blignières, co-fondateur de RAISE (en 2012) et de Raiselab, a lancé en avril 2018 avec Clara Gaymard le Mouvement pour une Économie Bienveillante. Il est membre du conseil d'administration de la Fondation Bettencourt Schueller et de Unitew Way – Alliance pour la France. Il exerce le métier d'investisseur depuis près de 40 ans.

Diplômé de l'École Supérieure d'Ingénieurs en Électrotechnique et Électronique (ESIEE), titulaire d'un DEA de physique du solide (Orsay), Gonzague de Blignières débute sa carrière en 1979 à la Banque Nationale de Paris (BNP) où il est chargé de mission à la direction de l'organisation, puis analyste financier. Il rejoint Banexi (filiale de la BNP) en 1981 et y devient directeur d'investissement en 1985. En 1987, il est associé chez Charterhouse Associates SA en charge des LBO/LBI et du capital développement. Il rallie Barclays en 1992. Il y fonde et préside Barclays Private Equity France (qui deviendra Equistone France en 2011) et co-préside Barclays Private Equity Europe.

Gonzague de Blignières est président de l'AFIC (Association Française des Investisseurs de Croissance – aujourd'hui France Invest) de 2005 à 2006. Administrateur de la Fondation Entreprendre dès sa création, il est, aujourd'hui encore, président d'honneur du Réseau Entreprendre Paris - qu'il a créé en 2004.

Il a participé à la création d'Impact Partenaires, société de capital dédiée à l'investissement dans les banlieues.

Gonzague de Blignières est également membre de la SFAF (Société Française d'Analyse Financière).

---

## LES INTERVENANTS

---



### **PHILIPPE DIALLO**

**Président de l'European Association of Sport Employers (EASE),  
président du CoSMoS.**

Diplômé en droit public, droit des affaires et de l'Institut d'études politiques de Paris, Philippe Diallo est, depuis juin 2013, président du Conseil Social du Mouvement Sportif (CoSMoS). Le CoSMoS, fondé par le Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF), est la principale organisation d'employeurs de la branche professionnelle du sport (environ 20 000

structures, 130 000 salariés) avec une audience de 97.5%. Il regroupe des associations, des fédérations, des clubs professionnels, des entreprises du secteur marchand.

Il a aussi été directeur général de l'Union des Clubs Professionnels de Football (UCPF) de 1992 à 2021, membre du conseil d'administration de la Ligue de football professionnel (2009). Membre du conseil d'administration de l'AFDAS, membre de l'Agence national du Sport, il est, depuis mars 2021, membre du comité exécutif et trésorier général de la Fédération Française de Football.

Au niveau international, il est vice-président de la Chambre de Résolution des Litiges de la FIFA dont il a été élu juge unique (2009). En 2019, il a été élu Président de l'European Association of Sport Employers (EASE). EASE regroupe les représentants de 7 pays européens et a pour mission de porter les voix des employeurs du sport auprès de l'Union européenne. Elle porte actuellement un projet de création d'une Charte sociale européenne inspirée de celle de Paris 2024. Il est aussi membre du comité de direction du Comité du dialogue social sectoriel pour le football professionnel placé sous l'égide de la Commission européenne.

Il a aussi contribué à plusieurs publications dont *Bilan de la présidence française de l'Union européenne* sous la direction de Pascal Boniface et Philippe Sueur (Daloz, 2009) ; *Les Contrats des sportifs* sous la direction du professeur Gérald Simon (PUF, 2003) ; *Les travailleurs musulmans à Renault-Billancourt : le repli*, avec Xavier Bougarel (Revue Européenne des migrations internationales, 1991).

---

## LES INTERVENANTS

---



### **MERCEDES ERRA**

**Fondatrice et présidente de BETC Groupe, présidente de BETC Fullsix et d'Havas 04.**

Mercedes Erra est fondatrice de BETC, première agence française de publicité, dans le top 3 des agences européennes et nommée en 2019 agence internationale de l'année par Adweek. Elle préside le groupe BETC, BETC Fullsix et Havas 04. Installée à Pantin, en banlieue parisienne, BETC emploie désormais 1500 collaborateurs.

Diplômée d'HEC et de la Sorbonne (maîtrise et CAPES de lettres), elle est spécialisée dans la construction et la gestion des grandes marques. Elle a contribué à d'importants tournants stratégiques pour les marques dont elle s'est occupée (la santé pour Danone, la jeunesse pour Evian, la vision d'Air France « faire du ciel le plus bel endroit de la terre », McDonald's « venez comme vous êtes ».).

À titre personnel, Mercedes est engagée dans de nombreuses causes en faveur des femmes et des droits humains : le Women's Forum for the Economy and Society, qu'elle a co-fondé, le Global Summit of Women ou encore la Commission Innovation 2030. Elle est également co-présidente du Comité français de Human Rights Watch et a été membre du Conseil Consultatif pour l'égalité entre les femmes et les hommes de la présidence française du G7 en 2019.

Par ailleurs, Mercedes Erra a été nommée présidente du conseil d'administration du Musée national de l'histoire de l'immigration en janvier 2010 et est devenue présidente du conseil d'administration de l'Établissement public du Palais de la Porte Dorée en 2012. Elle est présidente de l'association pour les actions de la filière communication. Elle est vice-présidente du conseil d'administration de la commission nationale française pour l'Unesco, membre du Conseil d'administration de la Fondation du Collège de France, de la Fondation Engagement Médias pour les Jeunes. Mercedes est également administratrice du Théâtre du Châtelet, de l'Opéra-Comique et de l'Association ANVIE, membre du comité d'investissement du Fonds de dotation de la Bibliothèque Nationale de France, membre du conseil de surveillance de Roche Bobois et du conseil d'orientation du Comité Médicis.

## LES INTERVENANTS



### FRÉDÉRIC FERRER

**Journaliste-présentateur, consultant et enseignant.**

Frédéric Ferrer anime depuis l'été 2014 Dirigeants en Pays d'Avignon. Diplômé d'ESCP Europe (et titulaire du mastère Informations et médias), il y enseigne depuis plus de quinze ans. Frédéric Ferrer débute sa carrière de journaliste à *Radio Monte-Carlo*, alors qu'il est encore adolescent. Il rejoint ensuite notamment *Europe 2*, *RFM*, *Chérie FM*, *RTL*, *Europe 1* et *RMC*. À la télévision, il présente des émissions d'information et de divertissement

- *Paris Première*, *France 2* (où il anime "Télé Matin" l'été), *M6* - avec "Absolument Star", pendant huit ans.

Dans la presse, il lance pour *Paris Match* le concept "Des Chiffres et des Êtres" (portrait hebdomadaire d'une personnalité, à partir des chiffres de sa vie), qu'il décline ensuite en interview radio sur *Europe 1* dans la matinale.

Frédéric Ferrer produit aujourd'hui des programmes à destination des entreprises et intervient également comme consultant et animateur de séminaires, conférences, événements et colloques.



### MICHEL FRIEDLING

**Général de division aérienne, commandant du Commandement de l'Espace.**

Né en 1967, titulaire d'un diplôme d'ingénieur de l'École de l'air et pilote de chasse, le général Michel Friedling a exercé diverses responsabilités en unités opérationnelles sur Mirage F1 et Mirage 2000. Il a participé à plusieurs détachements opérationnels en Afrique, dans les Balkans et au Moyen-Orient entre 1990 et 1998.

Il commande la base aérienne 113 de Saint-Dizier entre 2009 et 2011, période durant laquelle le missile nucléaire ASMP-A est mis en service opérationnel. De 2012 à 2013, il s'occupe successivement de la dissuasion nucléaire, puis de prospective et stratégie militaire à l'état-major des Armées.

Il prend ensuite la direction du bureau Plans de l'état-major de l'armée de l'air (2014-2016). Dans ses différentes fonctions d'état-major, il a participé aux travaux des livres blancs de 2008 et 2013, ainsi qu'aux lois de programmation militaire 2009-2014 et 2014-2019.

Entre août 2016 et février 2017, il représente la France auprès de la coalition internationale au Levant contre Daesh et exerce depuis le CAOC d'Al Udeid (Qatar) le commandement français de la composante aérienne française.

Promu général de brigade aérienne le 1<sup>er</sup> juin 2017, il prend en charge la prospective, la stratégie et l'innovation à l'état-major des armées et seconde le chef d'état-major des armées lors de la revue stratégique de défense nationale. Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2018, il est le commandant du Commandement de l'Espace.

## LES INTERVENANTS



### JEAN-CHRISTOPHE FROMANTIN

**Maire de Neuilly-sur-Seine, vice-président de Paris Ouest-La Défense, conseiller métropolitain du Grand Paris, délégué général du Forum de l'Universel.**

Jean-Christophe Fromantin, ancien député et chef d'entreprise, est maire (indépendant) de Neuilly-sur-Seine depuis 2008, vice-président de Paris-Ouest-La Défense, conseiller métropolitain du Grand Paris, délégué général du Forum de l'Universel.

Élu en 2008 à mairie la Neuilly, il devient en 2011 conseiller général des Hauts-de-Seine, puis député en 2012.

Diplômé de l'ESLSCA, Jean-Christophe Fromantin est aussi un entrepreneur engagé. Jusqu'en 2012, il préside Export Entreprises SA (créée en 1990), leader sur les systèmes d'information pour le commerce international et la mise au point des premiers moteurs de recherche spécialisés (robots d'indexation)

De 2011 à 2018, il est président et fondateur d'ExpoFrance 2025.

Jean-Christophe Fromantin intervient dans de nombreuses conférences sur la compétitivité, la mondialisation, l'aménagement du territoire et les stratégies digitales

Il est l'auteur d'ouvrages parmi lesquels : *Travailler là où nous voulons vivre* (François Bourin – Prix Marianne d'Or 2018 - Sélection du Prix HEC-Manpower 2019), *Mon Village dans un monde global* (François Bourin), *Le Temps des Territoires* (François Bourin), *La France réconciliée* (L'Archipel), *Et si c'était vous ?* (Michel Lafon).

Docteur honoris causa du Centre d'études stratégique et diplomatiques (2020), administrateur du Fonds de Dotation Indarra-Crédit agricole, président du Club « Ville de demain » du CEPS (Centre d'Etude et de Prospective Stratégique), il est membre du comité d'orientation de l'Institut des Hautes études pour l'action dans le logement.

Jean-Christophe Fromantin est officier de réserve (capitaine de frégate) dans la Marine nationale. Passionné de sport, il fait partie en 1980 de l'équipage vainqueur du Tour de France à la voile et participe à de nombreux marathons.

## LES INTERVENANTS



### **CLARA GAYMARD**

**Co-fondatrice de RAISE.**

Clara Gaymard, co-fondatrice de RAISE (en 2012) et Raiselab, a lancé en avril 2018 avec Gonzague de Blignières le Mouvement pour une Économie Bienveillante.

Elle est membre du conseil d'administration de Veolia, du groupe Bouygues, de Danone et de LVMH. Présidente et CEO de GE (General Electric France) de 2006 à 2016, elle y a aussi occupé des fonctions internationales.

Ancienne élève de l'ENA, diplômée de Sciences Po Paris, Clara Gaymard débute sa carrière en 1982 à la Ville de Paris. Auditrice et conseillère référendaire à la Cour des comptes dès 1986, elle est conseillère commerciale au poste d'expansion économique du Caire en 1991.

De retour à Paris, elle est en charge des relations commerciales avec l'Union européenne au ministère de l'Économie. En 1995, elle devient directrice de cabinet de Colette Codaccioni au ministère de la Solidarité entre les générations. Elle conduit ensuite jusqu'en 2003 la « Mission PME » au ministère de l'Économie et des Finances, avant d'être nommée ambassadrice déléguée aux investissements internationaux et de diriger l'Agence française pour les investissements internationaux (AFII).

Clara Gaymard a été présidente du Women's Forum for the Economy and Society de 2015 à 2018. Auteure de romans et essais, elle a publié notamment *Faut qu'on parle* (Plon, 2016), co-écrit avec sa fille Bérénice Bringsted.



### **JEAN-PIERRE HULOT**

**Organisateur et directeur éditorial de Dirigeants en Pays d'Avignon (DPA), administrateur de l'Institut de Gestion sociale (IGS), consultant, il préside plusieurs organisations et instances dédiées à la RSE, la gouvernance, la formation et l'apprentissage.**

Ancien élève de l'IEP Paris et de l'INSEAD, titulaire d'une maîtrise de lettres et d'une maîtrise de droit public, Jean-Pierre Hulot a été successivement et parallèlement directeur des ressources humaines, conseiller du président et directeur des relations extérieures du Groupe Roussel-Uclaf, directeur des relations extérieures et institutionnelles, puis directeur général adjoint du syndicat national de l'industrie pharmaceutique, fondateur du cabinet HBL/Hulot, Broussous, Lefebure, président des cabinets Europraxis et CES/Communications Économiques et Sociales, membre fondateur et président d'European Communication Partners Global.

---

## LES INTERVENANTS

---



### **AXELLE LEMAIRE**

**Global head of Terra Numerata chez Roland Berger, ancienne secrétaire d'État chargée du Numérique et de l'Innovation.**

Diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris, des universités Paris 1 et Paris 2 et de King's College London, Axelle Lemaire a d'abord tracé son chemin dans le droit et la politique. Juriste internationale de formation, elle a travaillé plusieurs années à la Chambre des communes à Londres avant d'être élue députée en 2012 pour y représenter les Français vivant en Europe du Nord. A l'Assemblée nationale, elle s'est spécialisée dans les droits humains, les libertés publiques, l'innovation et le numérique comme moteurs de progrès et d'émancipation. Elle fut membre du gouvernement de mars 2014 à mars 2017 en qualité de secrétaire d'État en charge du Numérique et de l'Innovation.

A ce titre, elle a porté le programme French Tech, lancé la première stratégie nationale sur l'intelligence artificielle, déployé le Plan France Très Haut Débit. Axelle Lemaire a défendu au Parlement la loi pour une République numérique promulguée le 7 octobre 2016, un texte adopté à l'unanimité par le Parlement à l'issue d'un processus inédit d'écriture en ligne avec les citoyens. La loi pose le cadre d'une régulation transparente et équitable du numérique.

Axelle Lemaire a obtenu le prix européen de l'Innovation politique 2017, et le Women in Business Award en 2018. En parallèle de ses activités professionnelles, Axelle Lemaire est présidente du conseil de surveillance de la société Hopening, administratrice de l'association Positive Planet France, administratrice du Comité Contre l'Esclavage Moderne et marraine du Social Good Accelerator Europe.

## LES INTERVENANTS



### **JEAN-DANIEL LÉVY**

**Directeur délégué de Harris Interactive France en charge des stratégies d'opinion.**

Acteur historique du marché des études, le groupe propose à ses clients des études qualitatives et quantitatives en France et à l'international. Après un DEA de sociologie politique (Université Paris 1-Sorbonne), Jean-Daniel Lévy a travaillé pendant plus de 20 ans dans le domaine des études (à l'Ifop puis à CSA, dont il a dirigé de 2008 à 2010 le département Politique-Opinion avant de rejoindre Harris interactive). Il s'est spécialisé dans l'analyse électorale, l'identification des enjeux, logiques et dynamiques d'opinion, ainsi que la compréhension des zones de force ou faiblesse des acteurs qui prennent la parole dans l'espace public.

Au cours de sa carrière, il a ainsi été conduit à s'intéresser aussi bien aux sujets "corporate" (liés à l'image interne et externe des entreprises et des institutions) qu'aux analyses d'opinion, du contexte et des comportements politiques. Cette approche transverse des études (opinion, corporate et marketing) lui permet de proposer à ses clients une analyse profonde et originale des faits de société, dans une restitution dynamique des résultats d'enquêtes.

Jean-Daniel Lévy intervient régulièrement dans les médias pour l'analyse croisée des résultats des sondages d'opinion et des comportements électoraux. Il est fréquemment mobilisé dans les médias et notamment par *LCI* et *RTL* lors des séquences électorales.



### **THIERRY MANDON**

**Directeur général de la Cité du design de Saint-Étienne.**

Thierry Mandon est diplômé de Sciences Po Paris. Son expérience professionnelle est double, partagée entre vie politique et carrière dans le privé.

Il exerce successivement les fonctions de consultant en stratégie d'entreprise et gestion des ressources humaines, directeur général d'une maison d'édition, puis, depuis 2018, directeur général de la Cité du design

de Saint-Étienne (42).

Thierry Mandon a été maire de Ris-Orangis (91), député de l'Essonne, conseiller général de l'Essonne, vice-président du conseil général de l'Essonne, président de l'Agence pour l'économie en Essonne, président du Genopole, secrétaire d'état chargé de la Réforme de l'État et de la Simplification et secrétaire d'État chargé de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.



---

## LES INTERVENANTS

---



### **JEAN-MARIE MARX**

**Ancien haut-commissaire aux compétences, haut-fonctionnaire au ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation.**

Haut-commissaire aux compétences et à l'inclusion par l'emploi depuis juillet 2018, Jean-Marie Marx a choisi de rejoindre fin 2020 le Conseil général de l'alimentation, de l'agriculture et des espaces ruraux (CGAAER), alors que le Plan d'investissement dans les compétences (PIC) entrait dans une nouvelle phase de son déploiement.

Ingénieur général des ponts, des eaux et forêts, Jean-Marie Marx est, en 1992 puis en 1997, conseiller en charge de la formation et de l'emploi auprès de Martine Aubry, ministre du Travail, de l'Emploi et de la Formation professionnelle. Comme directeur régional du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle en Picardie, il occupe aussi des fonctions territoriales puis devient directeur général adjoint et directeur général délégué de l'ANPE, qu'il rapproche de l'UNEDIC, préfigurant la création de Pôle emploi. Il est ensuite directeur général de l'OPCALIM, puis de l'APEC, qu'il transforme en lien avec les partenaires sociaux. Au cours de sa carrière, Jean-Marie Marx s'est vu confier par les ministres en charge le rapport sur la formation des demandeurs d'emploi (janvier 2010), le rapport sur la création et les missions des OPCO (août 2018) et la co-animation de la concertation sur le service public d'insertion (depuis septembre 2019). De 2014 à 2018, il a présidé le Conseil national de l'emploi, de la formation et de l'orientation professionnelle (CNEFOP) et, de 2009 à 2018, la commission nationale de labellisation des Écoles de la deuxième chance (E2C).

---

## LES INTERVENANTS

---



### **MURIEL MAYETTE-HOLTZ**

**Comédienne et metteur en scène, directrice du Théâtre national de Nice, ancienne directrice de la Villa Médicis, ancienne administratrice générale de la Comédie-Française.**

Ancienne élève de Michel Bouquet, de Claude Régy et de Bernard Dort, Muriel Mayette a été professeur au Conservatoire National Supérieur d'Art Dramatique entre 2000 et 2006. Entrée comme actrice à la Comédie-Française en 1985 après une formation au Conservatoire National Supérieur d'Art Dramatique, elle est nommée 477<sup>e</sup> sociétaire en 1988.

Elle a travaillé notamment avec Matthias Langhoff, Jacques Lassalle, joué les plus grandes pièces du répertoire et mis en scène plus de quarante spectacles. Elle devient la première femme à diriger la troupe de la Comédie-Française comme administratrice générale, d'août 2006 à juillet 2014.

Après un détour à Rome comme directrice de la Villa Médicis pendant trois ans, elle est reçue à l'Académie des Beaux-Arts dans le fauteuil de Maurice Béjart en mai 2017.

Nommée à la direction du Théâtre national de Nice - CDN Nice Côte d'Azur le 2 août 2019, avec une prise de fonction à partir du 1<sup>er</sup> novembre 2019, Muriel Mayette-Holtz retrouve, à Nice, le théâtre, son métier et projette d'y mettre en valeur les grands textes du répertoire de l'Europe de la Méditerranée.



### **ARNAUD NAUDAN**

**Président du Directoire de BDO France.**

Arnaud Naudan est président du Directoire de BDO France, 5<sup>ème</sup> réseau mondial d'audit et de conseil, qui compte aujourd'hui plus de 1500 collaborateurs dans 45 bureaux en France métropolitaine ainsi qu'en Guyane, à La Réunion et en Polynésie française.

Il est également membre du Board EMEA de BDO International et responsable mondial des activités en gestion des risques.

Expert-comptable et commissaire aux comptes, il a débuté sa carrière en 2006 au sein de PwC au Luxembourg, à New York et à Paris, avant de rejoindre BDO en 2013. Il contribue alors au développement des activités de BDO auprès du secteur financier (banques, assurances et gestion d'actifs).

Père de deux enfants, il est aussi passionné de sport (triathlon, alpinisme, parachutisme) et a représenté BDO dans de nombreuses manifestations, notamment sur le circuit Ironman.

Arnaud Naudan est diplômé d'HEC Paris et de l'ENSAE.

---

## LES INTERVENANTS

---



### **STÉPHANE RICHARD**

**Président-directeur général d'Orange, président de GSMA.**

Stéphane Richard, né en 1961, est président-directeur général d'Orange depuis le 1<sup>er</sup> mars 2011.

Il a rejoint le groupe Orange en septembre 2009 et a exercé successivement les fonctions de directeur général adjoint chargé des opérations France, de directeur général délégué et, à compter du 1<sup>er</sup> mars 2010, de directeur général. Depuis janvier 2019, il est également président de la GSMA.

Entre 1992 et 2003, Stéphane Richard a été successivement adjoint du directeur financier de la Compagnie générale des eaux, directeur général de la Compagnie immobilière Phénix et président de la CGIS (Compagnie générale d'immobilier et de services) devenue Nexity. Entre 2003 et 2007, il a été directeur général adjoint de Veolia Environnement et directeur général de Veolia Transport, ainsi qu'administrateur d'Orange SA.

De 2007 à 2009, Stéphane Richard a été directeur de cabinet du ministre de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi. Il est diplômé de l'École des hautes études commerciales (HEC) et de l'École nationale d'administration (ENA). Il est chevalier de la Légion d'Honneur.

## LES INTERVENANTS



### **CHRISTIAN RODRIGUEZ**

**Général d'armée, directeur général de la Gendarmerie nationale**

Le général d'armée Christian Rodriguez est directeur général de la Gendarmerie nationale depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2019. À l'issue d'un cursus d'ingénieur à l'École spéciale militaire de Saint-Cyr, il rejoint en 1986 l'École des officiers de la gendarmerie nationale. Au cours de sa carrière, il exerce à la fois des responsabilités de commandement opérationnel, de réflexion stratégique, de conception et de direction - dans les territoires, comme en état-major,

en administration centrale ou en cabinet ministériel.

Christian Rodriguez débute sa carrière opérationnelle en gendarmerie mobile en 1987, au sein de l'escadron de Dijon, puis à la tête de l'escadron de Thionville. Son parcours est ensuite ponctué par des commandements territoriaux dans la gendarmerie départementale, à tous les niveaux de responsabilité : compagnie de Pornic (44), de 1993 à 1996, groupement de la Haute-Savoie, de 2003 à 2006, région de Corse, de 2010 à 2013.

À l'occasion d'une première affectation à la direction générale, en 1996, il est en charge de la politique de formation des officiers. En 1999, il rejoint le centre de prospective de la gendarmerie nationale qui alimente en réflexions stratégiques les hautes autorités de l'Institution. De 2007 à 2010, il sert au cabinet du directeur général de la gendarmerie. Nommé officier général en 2013, il devient conseiller gendarmerie au sein du cabinet du ministre de l'Intérieur, poste où il est confronté à la vague d'attentats islamistes de 2015-2016. Élevé au rang de général de corps d'armée, il est nommé major général de la gendarmerie le 1<sup>er</sup> septembre 2016, en charge de l'animation, du suivi et de la coordination de l'administration centrale de la gendarmerie, tout en secondant le directeur général dans ses fonctions.



### **BENOÎT SERRE**

**Directeur des ressources humaines de L'Oréal France, vice-président délégué de l'ANDRH.**

Benoît Serre est directeur des ressources humaines de L'Oréal France depuis mai 2021. Il est aussi, depuis 2015, vice-président délégué de l'ANDRH (Association Nationale des DRH).

Titulaire d'une licence en droit, d'une maîtrise de sciences politiques et d'un master en gestion des ressources humaines, Benoît Serre intègre en 1995 Ernst & Young

Group, où il dirige la Maison des collectivités locales (filiales de formation et conseil dans le secteur public). De 1998 à 2003, il est directeur du Groupe IGS (Institut de gestion sociale), en charge du conseil et de la formation continue. En 2003, il rejoint Leroy Merlin France (Groupe Adeo), où il prend en charge l'université d'entreprise, avant d'être nommé en 2006 à la direction des ressources humaines de Leroy Merlin en Russie. Après 2012, il est directeur général adjoint et directeur des ressources humaines du Groupe Macif, puis en 2019 Partner associate Director au Boston Consulting Group et depuis mai 2021 directeur des ressources humaines de L'Oréal France.

---

## LES INTERVENANTS

---



### PIERRE-HENRI TAVOILLOT

Philosophe, maître de conférences en philosophie à l'université Paris Sorbonne-Paris IV, président du Collège de philosophie.

Maître de conférences en philosophie à l'université Paris Sorbonne-Paris IV, président du Collège de philosophie et codirecteur de la collection « Nouveau collège de philosophie » chez Grasset, Pierre-Henri Tavoillot est responsable du master « Métiers de l'entreprise », professeur délégué Formation continue, chargé de cours à Sciences Po. Il préside le Collège de philosophie et intervient régulièrement auprès d'entreprises et de collectivités locales.

Après des études d'histoire et de sciences politique (IEP et Université de Lyon) il soutient en 1996 une thèse de doctorat (« Kant et la querelle des Lumières : le Pantheismusstreit et le destin du rationalisme »).

De 1994 à 2004, il est chargé de mission, puis membre du Conseil national des programmes au ministère de l'Éducation nationale, conseiller au cabinet de Jack Lang - ministre de l'Éducation nationale et de l'Enseignement supérieur. Entre 2004 et 2015, il est membre du Conseil d'analyse de la société du Premier ministre et du Comité d'éthique du CNRS (COMETS). Pierre-Henri Tavoillot est l'auteur de très nombreux ouvrages. *Comment gouverner un peuple-roi ? Traité nouveau d'art politique* (Odile Jacob, 2019) a été prix 2019 du Livre politique des députés. On peut citer aussi : *La Morale de cette histoire. Guide éthique pour temps incertains* (Michel Lafon, 2020) ; *De mieux en mieux ET de pire en pire* (Odile Jacob, 2017) ; *L'Abeille (et le) Philosophe. Étonnant voyage dans la ruche des sages* (Odile Jacob, 2015) ; *Faire ou ne pas faire son âge* (Éditions de l'Aube, 2014) ; *Petit Almanach du sens de la vie* (Poche, 2013), *Tous paranos ? Pourquoi nous aimons tant les complots...* (avec Laurent Bazin, Éd. de l'Aube, 2012). *Philosophie des âges de la vie* (avec Éric Deschavanne - Grasset, 2007, rééd. Poche) a été prix François Furet en 2007.



### JACQUES TÉPHANY

Administrateur puis directeur de différents établissements culturels, Jacques Téphany est l'auteur de plusieurs pièces originales ainsi que d'un récit romanesque, lauréat de l'École française de psychiatrie et de psychanalyse. Il a dirigé la rédaction des Cahiers de l'Herne consacrés à Jean Vilar ainsi que la rédaction des Cahiers Jean Vilar au sein de la Maison du même nom à Avignon, qu'il a dirigée jusqu'en 2017.

---

## LES INTERVENANTS

---



### **DOMINIQUE WOLTON**

**Directeur de recherche au CNRS en sciences de la communication, directeur de la revue internationale Hermès, président du Conseil de l'éthique publicitaire (CEP).**

Licencié en droit et diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, docteur en sociologie, Dominique Wolton a fondé en 2007 l'Institut des sciences de la communication du CNRS (ISCC). Il a également créé et dirige la Revue internationale Hermès depuis 1988 (CNRS Éditions).

Elle a pour objectif d'étudier de manière interdisciplinaire la communication, dans ses rapports avec les individus, les techniques, les cultures, les sociétés. Il dirige également la collection de livres de poche « Les Essentiels d'Hermès » et la collection d'ouvrages « CNRS Communication » (CNRS Éditions).

Après avoir écrit sur les médias, la communication politique, l'Europe, Internet, les rapports sciences – société, Dominique Wolton étudie les conséquences politiques et culturelles de la mondialisation de l'information et de la communication. Pour lui, l'information et la communication sont un des enjeux politiques majeurs du XXI<sup>e</sup> siècle, et la cohabitation culturelle un impératif à construire comme condition de la troisième mondialisation.

Président du Conseil Éthique Publicitaire (ARPP), Dominique Wolton a été - notamment - membre du conseil d'administration du Groupe France Télévisions ; membre du conseil scientifique, fondateur et directeur du Laboratoire Information, communication et enjeux scientifiques du CNRS, membre du comité consultatif national d'éthique pour les Sciences de la Vie et de la Santé (CCNE), membre du Haut Conseil de la Francophonie.

Auteur de très nombreux ouvrages, il a publié en 2020 *Vive l'incommunication, la Victoire de l'Europe* (Les Pérégrines, anciennement éditions François Bourin).

---

## LES INTERVENANTS

---



### ROMAIN ZERBIB

**Enseignant-chercheur HDR en stratégie au Lara/ICD Business School  
Chercheur associé à la chaire ESSEC de l'innovation managériale  
et de l'excellence opérationnelle.**

Il est chercheur associé à la chaire ESSEC Innovation Managériale et Excellence Opérationnelle (IMEO). Ses recherches se concentrent sur les dynamiques de diffusion et d'adoption des nouveaux dispositifs de gestion au sein des organisations.

Rédacteur en chef adjoint de La Revue des Sciences de Gestion (RSG), il est également directeur de la publication de Management & Data Science (MDS).

Il est notamment l'auteur de *Modes managériales : du conformisme à l'innovation* (Éditions EMS, 2020) et de *La Fabrique du prêt-à-penser. Mécanismes de diffusion et d'adoption des outils de gestion* (L'Harmattan, 2e édition, 2017).

Docteur en sciences de gestion (dynamiques de diffusion et d'adoption des outils de gestion en entreprise), titulaire d'un Master 2 sur les stratégies compétitives, il intervient depuis 2008 dans les domaines de la stratégie, du management et du marketing au sein de plusieurs écoles et universités. Depuis 2017, Romain Zerbib est habilité à diriger des recherches par l'Université Jean Moulin Lyon 3.



### FRANÇOIS ZIMERAY

**Avocat, diplomate, homme politique.**

François Zimeray est avocat de métier, devenu diplomate, né à Paris, le 4 juillet 1961.

Membre du barreau de Paris, il intervient notamment devant la Cour pénale internationale. Il fut aussi responsable public : maire à vingt-sept ans, député européen à trente-sept, membre de la commission juridique où il participe aux débats sur l'adoption de la Charte européenne des droits fondamentaux. Il rejoint le Quai d'Orsay en 2008 comme Ambassadeur de France en charge des droits de l'Homme, et effectuera en cette qualité plus de cent missions dans le monde, jusqu'en 2013 où il est nommé ambassadeur de France au royaume de Danemark. Le 14 février 2015, il a failli perdre la vie lors de la fusillade terroriste de Copenhague, lorsqu'il prit part à un débat sur la liberté d'expression, peu après l'attentat contre *Charlie Hebdo*. De ses expériences, il a tiré un récit *J'ai vu partout le même visage*, Plon, 2016. En 2018 il s'associe avec Jessica Finelle pour fonder un cabinet d'avocats unique, spécialisé dans les droits de l'homme internationaux, la criminalité transnationale et la résolution des conflits.

# DIRIGEANTS EN PAYS D'AVIGNON

[DPA.GROUPE-IGS.FR](http://DPA.GROUPE-IGS.FR)

En partenariat avec



TALENTSOFT

