

PROGRAMME

DIRIGEANTS
EN PAYS D'AVIGNON
POUR UNE GOUVERNANCE HUMAINE
UN ÉVÉNEMENT DU GROUPE IGS



LE TEMPS DES BASCULES ?
14^{ème} édition - du 6 au 8 juillet


GROUPE IGS

ÉDITO

À en croire la clameur publique, il y aurait, dans ce pays, une aspiration unanime au changement.

Et même mieux, une injonction au basculement. Et ce qui semble tenir du miracle démocratique, c'est que ce même pays connu d'abord pour son goût immodéré pour les querelles intestines, paraît communier dans une sorte de nouveau décalogue : sauver la planète, préserver les générations futures, économiser l'énergie, se nourrir sainement, vivre frugalement, donner du sens au travail, s'abstenir de toute forme de discrimination, trier ses déchets ménagers, composter ses déchets verts. Et surtout, surtout, surtout s'appliquer à la bienveillance !

Dès lors aucune intervention politique, aucun argumentaire publicitaire, aucun affichage de valeurs pour échapper à cette préfiguration annoncée et idyllique du « Monde d'après ». Quelques grincements ici ou là peuvent laisser penser que le « Monde d'avant » regimbe tant soit peu. Mais quand les publicités automobiles, elles-mêmes, vous enjoignent de privilégier la marche ou le vélo, on est fondé à penser que le new-deal du bonheur intérieur brut est en marche !

Faut-il en accepter l'augure sans examen ?

C'est ce à quoi nous vous invitons à réfléchir pour cette 14ème édition du colloque « Dirigeants en Pays d'Avignon » pour lequel le Groupe IGS est ravi de vous compter présent.e.



Jean-Pierre HULOT
Directeur du colloque DPA
Vice-président du Groupe IGS

UN ÉVÉNEMENT ORGANISÉ PAR LE GROUPE IGS

Dans un monde en métamorphose, le Groupe IGS accompagne tous les apprenants, quels que soient leurs singularités, leurs aspirations, leurs origines, leur âge, dans la construction d'un parcours professionnel épanouissant.

Le Groupe IGS s'appuie sur un panel de formations diplômantes parmi les plus diversifiés du marché, des équipes pédagogiques engagées, issues du monde de l'éducation comme du monde du travail et sur un réseau de plus de 9 000 entreprises partenaires.

WWW.GROUPE-IGS.FR

AVEC LE SOUTIEN DE NOS PARTENAIRES

Leur présence à nos côtés nous permet, depuis près de 15 ans, de vous offrir des rencontres uniques.

The Adecco Group, « basé à Zurich en Suisse, est le leader mondial des solutions emploi. À travers notre réseau de 1 200 bureaux et agences partout en France et aux côtés de nos 9 000 collaborateurs, nous transformons le monde du travail »



BDO, 5^e réseau mondial d'audit, de conseil et d'expertises comptable et sociale, présent dans plus de 164 pays, compte 1 600 associés et collaborateurs en France. Nous œuvrons quotidiennement comme tiers de confiance auprès des décideurs et dirigeants en proposant des services pluridisciplinaires et notamment une offre complète en matière d'expertise sociale et conseil RH (paie, conformité au droit du travail, digitalisation, optimisation des coûts sociaux, etc.



Avec sa plateforme HCM globale et ouverte, **Cegid** vous propose des solutions de gestion de la paie et des talents afin de vous aider à repenser l'expérience de vos collaborateurs. Mais aussi pour vous accompagner dans la transformation et le développement de la performance de votre organisation.



Le groupe **COLONNA**, courtier-gestionnaire français indépendant, est incontournable sur le marché de la protection sociale depuis 50 ans. Dans un monde en mutation rapide et constante, **COLONNA** a su réinventer les métiers de l'assurance collective dans toutes ses dimensions en amorçant un profond virage stratégique afin d'être l'acteur 3.0 qui permet aux entreprises d'être au rendez-vous de leurs enjeux de demain.



Depuis 30 ans, **AdGENCY Experts** accompagne les entreprises et les institutions dans leur volonté d'inspirer leurs équipes grâce à des événements uniques, sur mesure et en prise avec les grands enjeux économiques et contemporains. Riche d'un réseau de 852 conférenciers issus de tous les univers, qu'il s'agisse de personnalités publiques, d'experts reconnus, de philosophes, de sociologues ou de sportifs de haut niveau, l'équipe d'**AdGENCY Experts** garantit à tous ses clients des intervenants inspirants toujours alignés sur leurs attentes.



PROGRAMME DU COLLOQUE

Échanges animés par Frédéric Ferrer, journaliste, consultant et enseignant

JEUDI 6 JUILLET

- **19h | Accueil - Maison Jean Vilar**
Mots de la direction générale Groupe IGS :
Jean-Pierre Hulot, directeur du colloque DPA et vice-président
Stéphane de Miollis, directeur général exécutif
Mots des partenaires :
Maison Jean Vilar - Adecco - BDO - Cegid - Colonna
Dîner d'ouverture dans les jardins de la Maison Jean Vilar

VENDREDI 7 JUILLET

- **8h45 | Ouverture**
Frédéric Ferrer, animateur du colloque, journaliste-consultant
Jean-Pierre Hulot, directeur du colloque DPA, vice-président du Groupe IGS
- **9h00 | Orbi**
Jean-Dominique Senard, président du groupe Renault
et de l'Alliance Renault-Nissan-Mitsubishi
- **10h00 | Pause**
- **10h30 | Chaud devant ?** - Table ronde :
Nicolas Arnaud, directeur de l'Institut national des Sciences de l'Univers du CNRS
Jean-Louis Bergéy, coordinateur prospective - ADEME
Isabelle Juppé, journaliste, auteure, ex-directrice du développement durable
et de la RSE de Lagardère
- **11h15 | Les STF (Sans Travail Fixe)**
Focus sur l'observatoire des trajectoires professionnelles :
Ludovic Taphanel, enseignant chercheur au laboratoire du LISPE
- Solo :
Muriel Pénicaut, ministre du Travail (2017-2020), ambassadrice de France
auprès de l'OCDE (2020-2022), dirigeante et administratrice d'entreprise
- Solo :
Thibault Lanxade, PDG de Luminess, vice-président du MEDEF (2015-2018)
- **12h45 | Des maux et des mots**
Delphine Jouenne, philosophe
- **13h30 | Déjeuner, chez Violette**, à la Collection Lambert
- **15h00 | ... et Urbi** - Table ronde :
Henry Buzy-Cazaux, président-fondateur de l'IMSI (Institut du Management
des Services immobiliers), membre du Conseil national de l'Habitat
Olivier de la Roussière, président de Vinci Immobilier
Patrick Kic, président de Waat SAS

- **15h45 | *Hippocrate, reviens ! Ils sont devenus fous !*** - Table ronde :
Brigitte Milhau, médecin, spécialiste santé CNEWS
Alain Trébuçq, fondateur de Global Media Santé
Séverine Sagnet, cheffe privée, professeure de cuisine (et de méditation),
coach de cuisiniers professionnels et d'entreprises
- **16h30 | *Pause***
- **17h00 | *Entre violences et vulnérabilités***
Najat Vallaud-Belkacem, directrice France de l'ONG ONE, présidente de Terre France d'Asile,
ministre de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (2014-2017),
ministre des Droits des femmes, de la Ville, de la Jeunesse et des Sports (2012-2014)
- **17h45 | *La vie rêvée*** - Table ronde :
Stéphane Roussel, président de la Fondation Vivendi, président du CA de l'Hôpital Américain de
Paris, P-DG de Gameloft (2016-2022)
Bénédicte Epinay, déléguée générale du Comité Colbert
Yann Guezennec, vice-président ventes et marketing d'Orient Express
- **18h30 | *Fin de la journée***
- **19h30 | *Cocktail dînatoire dans les jardins de la Maison Jean Vilar***
- **22h00 | *Représentation « Welfare »*** dans la Cour d'honneur du Palais des Papes
mise en scène de Julie Deliquet d'après le film de Frédéric Wiseman

SAMEDI 8 JUILLET

- **09h00 | *Lost in transition***
Serge Trigano, président d'Oh Baby, président du Club Med (1993-1997),
cofondateur du Mama Shelter et Mama Works
- **10h00 | *Clic de la Mirandole*** - Table ronde :
Marc Guiraud, président-fondateur du Groupe News Tank Network
Laurence Devillers, chercheuse au LIMSI - CNRS
Philippe Faure-Brac, meilleur sommelier du monde (1992) MOF. Honoris causa (2015)
- **10h45 | *Pause***
- **11h15 | *Et moi, et moi, émoi !*** - Table ronde :
Youssef Achour, président du groupe Up et de la coopérative UpCoop
Aurélie Feld, présidente de LHH France
Emmanuel Jaffelin, philosophe
- **12h00 | *La conviction humaine***
Christian Monjou, agrégé de l'Université, conférencier
- **13h00 | *Déjeuner chez Violette***, à la Collection Lambert
- **15h00 | *Débrief***
Christophe Barbier, journaliste, éditorialiste, acteur
Éric Ruf, administrateur général de la Comédie-Française



LES INTERVENANTS



YOUSSEF ACHOUR

Président de la coopérative UpCoop et du Groupe Up.

Youssef Achour est président de UpCoop et du Groupe Up (dont il avait été désigné en 2019 président-directeur général par le conseil d'administration élu par les salariés sociétaires de la coopérative, elle-même créée en 1964). Engagé dans l'ESS depuis ses années d'études, Youssef Achour a milité dans le secteur associatif en Seine-Saint-Denis pour l'insertion des jeunes de quartier, des migrants et des femmes isolées.

Après un troisième cycle en gestion-finance, il exerce des fonctions financières au sein de structures telles que le CNIT Paris La Défense, Les Éditions La Découverte et la Caisse des Dépôts et Consignations.

Il rejoint le Groupe Up en 1999 et y travaille au développement et à la diversification des activités. Élu administrateur de la coopérative UpCoop en 2007, il initie et accompagne les stratégies de mutation technologique. En 2008, il prend la direction générale des activités France - hors titres prépayés. En 2014, il est directeur général France et, en 2017, directeur de la Zone Europe Méditerranée (Italie, Espagne, Portugal, Maroc, Tunisie).

Up fournit aux entreprises et collectivités des moyens d'agir pour améliorer le pouvoir d'achat et la qualité de vie des salariés, des agents, des citoyens. Parmi ses marques phares, on peut citer : le titre-restaurant UpDéjeuner, les titres cadeaux UpCadhoc, Chèque Lire et Chèque Culture. La maison-mère française, la Société coopérative et participative (Scop) UpCoop, est entreprise à mission depuis 2023 et s'est dotée d'une raison d'être inscrite dans ses statuts.



NICOLAS ARNAUD

Directeur de l'Institut national des Sciences de l'Univers (INSU) du CNRS.

Nicolas Arnaud est directeur de recherche hors classe et dirige l'Institut national des Sciences de l'Univers (INSU) du CNRS depuis 2018.

Il a dédié son activité scientifique à l'analyse des processus de déformation des continents et de la formation des reliefs, en lien avec la tectonique des plaques, en particulier via la datation des roches.

Docteur en géochimie et géochronologie de l'université Blaise-Pascal de Clermont-Ferrand (en 1992), il devient vice-président de l'université Montpellier 2 Sciences et techniques entre 2008 et 2012. De 2013 à 2018, il est directeur adjoint scientifique de l'INSU, plus spécialement en charge du domaine des surfaces et interfaces continentales. Il y accompagne en France et en Europe la construction des infrastructures de recherche et d'observation de la zone critique de la Terre.

LES INTERVENANTS

Nicolas Arnaud est régulièrement impliqué dans la direction de programmes nationaux et internationaux. Il a participé ou a dirigé des audits académiques : en France, en Allemagne, au Brésil, aux États-Unis, en Australie et au Liban. Il a, en particulier, cofondé avec le CNRS-Liban l'Observatoire libano-français de l'Environnement.

Nicolas Arnaud est fondateur et ancien directeur de l'Observatoire de recherche méditerranéen de l'environnement de Montpellier (OREME), qui se consacre à l'observation de l'environnement méditerranéen et des aléas naturels dans le contexte du changement global. Il est également vice-président de l'Alliance française pour l'Environnement (AIIENVI).



CHRISTOPHE BARBIER

Journaliste et conseiller éditorial, auteur, metteur en scène, acteur, critique.

Christophe Barbier a été journaliste au *Point*, puis à Europe 1, avant de rejoindre *L'Express*, qu'il a dirigé de 2006 à 2016. Il a été chroniqueur et éditorialiste à I-Télé et LCI, avant de devenir consultant politique sur BFMTV. Il intervient régulièrement dans « C dans l'air », sur France 5.

Directeur de la rédaction de *Franc-Tireur* après novembre 2021, il en est aujourd'hui le conseiller éditorial. Ancien élève de l'École normale supérieure, auteur d'essais politiques, de romans et de pièces de théâtre, Christophe Barbier est aussi comédien. Il se passionne très tôt pour le théâtre, prenant dès 1988 la direction de la troupe de l'ENS, avant de créer en 1991 le Théâtre de l'Archicube, qui rassemble d'anciens élèves. On lui doit, en particulier, *Une histoire de la Comédie-Française* mise en scène en 2012 par Muriel Mayette, et un *Dictionnaire amoureux du théâtre* (Plon, 2015). Il a signé de très nombreuses mises en scène. Du 18 janvier au 28 mai 2023, il est à l'affiche de *Mademoiselle Chanel*, en hiver, au Théâtre de Passy.

Christophe Barbier a publié, récemment, *Les Tyrannies de l'épidémie* (Fayard, Pluriel, 2021 et 2022), *À la recherche du héros perdu* (Fayard, 2022), *Le Manteau de Thespis. Théâtre et démocratie, Placards & libelles - Tome 6* (Éditions du Cerf, 2022).



LES INTERVENANTS



JEAN-LOUIS BERGEY

Chef de projet Prospective Transition(s) 2050 à l'ADEME.

Jean-Louis Bergey est depuis 2021 chef de projet Prospective Transition(s) 2050 à l'ADEME (dont le siège social et une partie des services centraux sont à Angers).

Après des études en hygiène et sécurité publiques, il débute sa carrière en 1981 au Conseil général du Gers, en charge du schéma départemental de gestion des ordures ménagères.

Il rejoint ensuite l'ADEME où il est successivement, entre 1989 et 2016, ingénieur au département Déchets municipaux d'Angers, chef du département Observatoire des déchets et Planification, responsable du département Activités économiques à Angers. Devenu en 2007 directeur régional et représentant de l'ADEME en Aquitaine, il revient en 2016 à Angers en tant qu'inspecteur-auditeur interne.

Directeur de la transition énergétique et de l'environnement du Conseil régional des Pays de la Loire en 2017 et 2018, il est nommé Expert national en économie circulaire et matières premières par l'ADEME en 2019. Jean-Louis Bergey a réalisé de très nombreuses missions et visites, formations, conférences et séminaires, en France et à l'étranger. Il a été chargé de cours à l'université Paris-Dauphine, à l'université d'Angers et à l'ENGEES de Strasbourg.

Parmi ses articles et publications, on peut citer pour les plus récentes : « CLIMATE CHANCE - BILAN 2019 », « Fiche sectorielle déchets », ou encore la postface d'*Économie circulaire : de la réduction des déchets à la création de valeur*, (ISTE Group, 2021).



HENRY BUZY-CAZAUX

**Fondateur et président de l'IMSI
(Institut du Management des Services immobiliers - Groupe IGS).**

Henry Buzy-Cazaux a fondé et préside depuis 1999 l'Institut du Management des Services immobiliers, centre de prospective et d'enseignement (IMSI – école du Groupe IGS). Il est aussi, depuis 2021, membre du Conseil national de l'Habitat. Fondateur du think tank « République et logement », il est le secrétaire général du « Cercle des managers de l'immobilier ».

Agrégé de philosophie et diplômé de l'ESSEC, Henri Buzy-Cazaux a été consultant en stratégie avant de devenir conseiller spécial de Pierre Méhaignerie, alors ministre de l'Équipement, du Logement, de l'Aménagement du territoire et des Transports.

LES INTERVENANTS

Ancien délégué général de la FNAIM et ancien chargé de mission auprès du président du Conseil de l'immobilier de l'État, Henri Buzy-Cazaux a été aux commandes de grandes entreprises et syndicats de l'immobilier, parmi lesquels la chambre syndicale du Crédit Immobilier de France, les groupes FONCIA et Tagerim. Il a créé en 2006 une société de conseil, Verbacta.

Président d'honneur de l'École supérieure des professions immobilières, cofondateur de l'Institut des villes, du territoire et de l'immobilier du Groupe ESSEC, il est membre du conseil scientifique de l'Observatoire immobilier des notaires et président du groupe « Immobilier, logement et ville durable » du Forum pour la gestion des villes et des collectivités locales et territoriales.



LAURENCE DEVILLERS

Professeure en Intelligence Artificielle, directrice de recherche au CNRS, experte au CCNE-numérique et à l'AFNOR, auteure.

Laurence Devillers est professeure en Intelligence Artificielle à Sorbonne Université. Elle anime au CNRS-LISN (Laboratoire interdisciplinaire des Sciences du Numérique) une équipe de recherche sur le thème « Dimensions affectives et sociales des interactions parlées avec des (ro)bots et enjeux éthiques ».

Elle est responsable de la chaire IA HUMAINE (HUMAN-MACHINE Affective Interaction & Ethics) du CNRS. Ses recherches portent sur la détection des émotions via l'audio, les stratégies de « nudge » (la capacité de l'IA à nous faire changer d'avis), les agents conversationnels et les robots sociaux. Experte au sein du Comité national Pilote d'Éthique du Numérique, elle est co-responsable de l'avis du CCNE-numérique « Agents conversationnels (chatbots) : enjeux d'éthique » (2021) et chargée de celui qui porte sur l'encadrement des systèmes d'intelligence artificielle générative (tel ChatGPT). Laurence Devillers est présidente de la Fondation Blaise Pascal de médiation en mathématiques et informatique. Elle est aussi membre de l'AFNOR, en charge du groupe Foundational and societal aspects of AI (AFNOR-JTC21 CEN-CENELEC).

Elle est l'autrice de plus de 180 publications scientifiques, mais aussi d'essais : *Des robots et des hommes – Mythes, fantasmes et réalité* (Plon, 2017) ; *Les robots émotionnels - Santé, surveillance, sexualité... : et l'éthique dans tout ça ?* (Éditions de L'Observatoire, 2020).



LES INTERVENANTS



BÉNÉDICTE EPINAY

Déléguée générale/CEO du Comité Colbert.

Après des études à l'IEP Bordeaux et à l'École des nouveaux métiers de la communication (EFAP), Bénédicte Epinay est journaliste à *France-Soir*, puis au *Figaro*, avant de rejoindre *Les Échos*, où elle est successivement journaliste économique, chef de rubrique, puis rédactrice en chef.

Elle y crée en 1999 *Série limitée*, magazine mensuel qui met en scène l'univers du luxe, ses acteurs et actions innovantes et sociétales.

Bénédicte Epinay est entre 2012 et 2016 directrice déléguée des rédactions de *Série Limitée* et des *Échos Week-End* (dont elle a cofondé le concept avec Henri Gibier et Laurent Guez).

Elle est nommée en 2016 directrice générale du pôle dédié au luxe de Pelham Media (entreprise spécialisée dans la création de contenus digitaux et récemment acquise par le Groupe Les Échos-Le Parisien).

Depuis mars 2020, Bénédicte Epinay est déléguée générale/CEO du Comité Colbert. Fondé en 1954 à l'initiative de Jean-Jacques Guerlain et 14 autres maisons de luxe, il représente aujourd'hui 14 secteurs d'activité.

Les métiers d'arts et de production faisant face - eux aussi - à des difficultés de recrutement, le Comité Colbert a organisé en décembre 2022 à la Station F l'événement LES DE(LX)MAINS DU LUXE, soit trois jours destinés à faire découvrir à 4 300 jeunes de 12 à 18 ans les métiers du luxe, à travers des jeux et des activités avec des professionnels.



PHILIPPE FAURE-BRAC

Sommelier, restaurateur, auteur, chroniqueur.

Meilleur Sommelier du Monde (1992), Meilleur Ouvrier de France Honoris Causa en 2015, Philippe Faure-Brac est président de l'Union de la sommellerie française depuis 2016.

Président pendant dix ans de l'Association des sommeliers de Paris-Île-de-France, il est aussi depuis 2004 membre du bureau de l'Association de la sommellerie internationale et préside depuis sa création le concours « Un des Meilleurs Ouvriers de France » pour la classe de la sommellerie.



LES INTERVENANTS

Philippe Faure-Brac ouvre en 1984 le *Bistrot du Sommelier*, restaurant à vins mythique qu'il dirige toujours. Il a été chargé pendant sept ans de la sélection des vins pour la cave volante d'Air France et a été le sommelier du Concorde. En 2015, Alain Berger, commissaire général du Pavillon de la France à l'Exposition universelle de Milan, lui confie l'élaboration de la carte des vins.

Auteur et homme de médias, Philippe Faure-Brac a fait partie du comité de dégustation de *La Revue du vin de France* et co-anime tous les week-ends, aux côtés d'Alain Marty, « In vino Sud Radio ». Il est l'auteur de très nombreux ouvrages, parmi lesquels on peut citer : *Comment goûter un vin* (EPA éditions, 2006), *Comment faire sa cave* (EPA éditions, 2010), *Tout sur le vin* (EPA éditions, 2012). Il conçoit aussi des jeux : "Vinitour, sur la route des vins de France" (2014), "600 questions sur le vin" (2016), "Accords Vins & Mets" (2020, prix 2021 de l'Organisation internationale de la vigne et du vin).



AURÉLIE FELD

Présidente de LHH France (Lee Hecht Harrison - Altedia, Groupe Adecco).

Aurélie Feld est présidente-France de LHH (Groupe Adecco), l'un des leaders du conseil en RH et en transition de carrière.

Après un DESS de droit européen des affaires à Paris-Panthéon-Assas et un LLM à la Cornell Law School, elle débute sa carrière en 2001 dans le droit des affaires au sein des cabinets Cleary Gottlieb, Steen & Hamilton, LLP et Skadden et Associate. Elle rejoint en 2005 McKinsey & Company, où elle est consultante en stratégie, puis en management de projets et d'équipes en France et à l'étranger, avant de devenir en 2010 directrice générale adjointe de PlaNet Finance.

En 2013, Aurélie Feld est directrice déléguée et membre du comité exécutif des éditions Lefebvre Sarrut, groupe européen d'édition juridique, fiscale et de formation. De 2015 à 2020, elle préside CSP – The Art of Training, entreprise de formation spécialiste des soft skills et du management, filiale de Lefebvre Sarrut. Elle est aussi présidente & CEO de Docendi à la suite de son acquisition par CSP en 2019, avant de retrouver début 2020 McKinsey & Company en tant que directrice de projets.

Aurélie Feld rejoint en septembre 2020 le comité exécutif du Groupe Adecco France, où elle est directrice générale et depuis 2023 présidente de LHH France.



LES INTERVENANTS



FRÉDÉRIC FERRER

Journaliste-présentateur, consultant et enseignant.

Frédéric Ferrer anime depuis l'été 2014 les débats de Dirigeants en Pays d'Avignon (DPA).

Diplômé du cycle Grande École et du MSc Médias de ESCP Business School, il y enseigne depuis plus de vingt ans. Frédéric Ferrer débute sa carrière de journaliste à Radio Monte-Carlo, puis rejoint successivement Europe 2, RFM, Chérie FM, RTL, Europe 1 et aujourd'hui RMC. Il présente, notamment, les « Trophées PME RMC ».

À la télévision - Paris Première, France 2, M6 - Frédéric Ferrer présente des émissions d'information (parmi lesquelles « Télé Matin ») et de divertissement. Pour *Paris Match*, il lance le concept « Des Chiffres et des Êtres » (le portrait hebdomadaire d'une personnalité à partir des chiffres qui ont marqué sa vie), qu'il décline ensuite sur Europe 1, puis sur RMC.

Producteur de programmes à destination d'entreprises, Frédéric Ferrer intervient comme consultant, concepteur et animateur de séminaires, événements et colloques.

Il propose, par ailleurs, un accompagnement sous forme de média-training à de grands dirigeants et personnalités.



YANN GUEZENEC

Vice-président Ventes et Marketing d'Orient-Express (Groupe Accor).

Vice-président Ventes et Marketing d'Orient Express, Yann Guezenec a dédié la plus grande partie de sa carrière à cette marque légendaire, reprise par Accor en 2017 en partenariat avec la SNCF.

Diplômé de l'EST (École supérieure des Transports) en 1986, après des études de géographie à l'université de Paris-Nanterre, Yann Guezenec a la charge du marketing d'Orient Express France dès 1992.

Il exerce ensuite ces responsabilités pour plusieurs continents (Europe, Asie du Sud-Est, Amérique du Sud) au sein du Groupe Belmond. En 2014, il y est nommé directeur monde Ventes et Marketing pour les trains et croisières. Depuis septembre 2022, il est vice-président Ventes et Marketing d'Orient Express au sein du Groupe Accor.



LES INTERVENANTS

Enseigne mythique qui « depuis 140 ans, sublime l'Art du Voyage », la marque Orient Express dévoilera en 2024 – à l'occasion des Jeux olympiques – sa nouvelle génération de trains de luxe. L'architecte Maxime d'Angeac y a travaillé avec les figures du savoir-faire français du luxe.

Dès 2025, des voyages et séjours d'exception seront proposés à une clientèle privée (avec des réservations possibles par des entreprises). Yann Guezennec est titulaire d'un mastère professionnel Marché de l'Art (Drouot) de l'IESA arts&culture. Il a créé en septembre 2021 The Travel Art Gallery (TTAG), lieu de découverte de créations d'art contemporain reliées à des voyages d'exception.



MARC GUIRAUD

Président-fondateur du groupe News Tank Network.

Marc Guiraud a cofondé et préside depuis 2012 le groupe News Tank Network, qui propose (à date) 7 services d'information stratégique (« décider en toute connaissance ») aux dirigeantes et dirigeants, uniquement sur abonnement : News Tank RH/Éducation & Recherche/Culture/Cities/Mobilités/Énergies/Sport & Football), ainsi que des rencontres et débats (journées Think). Le groupe, qui compte 90 collaborateurs, édite aussi des sites ouverts (RH Matin, Immo Matin, Campus Matin, Culture Matin). Il apporte également sa technologie (CMS + CRM + Site) à d'autres médias.

Après des études à Sciences Po Toulouse et à l'École supérieure de Journalisme de Lille, Marc Guiraud rejoint pendant dix ans Europe 1 où il est grand reporter, présentateur, rédacteur en chef. Il crée en 1998 et dirige jusqu'en 2011 le groupe AEF. Marc Guiraud est aussi vice-président du fonds de dotation Jean-Karim Fall (favoriser l'émergence de nouvelles générations de journalistes notamment en Afrique) et membre de la commission paritaire communication d'Audiens. Il a été membre du conseil d'administration de l'École supérieure de Journalisme de Lille, vice-président et trésorier de la FFAP (Fédération française des Agences de Presse), vice-président du SAPIG (Syndicat des Agences de Presse d'Information générale).

Il a publié plusieurs ouvrages, notamment *L'École ou la guerre civile* (Plon, 1996) avec Philippe Meirieu et *La République lycéenne* (Payot, 1992) avec Gilbert Longhi.



LES INTERVENANTS



JEAN-PIERRE HULOT

Organisateur-directeur de Dirigeants en Pays d'Avignon (DPA), vice-président du Groupe IGS, consultant.

Jean-Pierre Hulot est vice-président du Groupe IGS, administrateur de l'Institut de Gestion sociale (IGS), consultant.

Il préside plusieurs instances dédiées à la RSE, la gouvernance, la formation et l'apprentissage.

Jean-Pierre Hulot a été, notamment, directeur des ressources humaines, conseiller du président et directeur des relations extérieures du Groupe Roussel-Uclaf.

Il a été également directeur des relations extérieures et institutionnelles, directeur général adjoint du syndicat national de l'industrie pharmaceutique, fondateur du cabinet HBL (Hulot, Broussous, Lefébure), président des cabinets Europraxis et CES, membre fondateur-président d'European Communication Partners Global.



EMMANUEL JAFFELIN

Philosophe médiatique, enseignant, ancien diplomate, écrivain, conférencier, consultant

Agrégé de philosophie, professeur en région parisienne, Emmanuel Jaffelin a été délégué général de l'Alliance Française à Luanda (Angola) et conseiller culturel adjoint au Brésil, pays où il avait également enseigné - en hypokhâgne, au lycée Pasteur de São Paulo- et où l'un de ses ouvrages a été traduit.

Dans *Éloge de la gentillesse* (François Bourin, 2010), Emmanuel Jaffelin prône une éthique de «gentilhomme» postmoderne, liée, non pas à la naissance ou à une classe sociale, mais à une noblesse morale, enracinée dans la capacité à rendre des petits services à autrui.

La Gentillesse est alors cette «vertu mineure», mais essentielle, qui fonde la vie sur des humeurs plus que sur des process. «Sans faire de nous des Jésus ou des superhéros, elle a le pouvoir de nous élever un peu, de nous anoblir, en un minimum d'efforts» en échappant à toute instrumentalisation ou marchandisation.

«Le monde du travail change d'ère» : le manager doit se voir en «gentleman» et l'entrepreneur en Nouveau Gentilhomme, c'est-à-dire en «tisserand du lien social». Le travail peut être vécu comme une aventure économique, capable de réconcilier richesse matérielle et noblesse spirituelle.

Emmanuel Jaffelin anime régulièrement conférences et ateliers sur ces sujets.

LES INTERVENANTS

Plus récemment, il est devenu le «philosophe du Bonheur» avec *Célébrations du Bonheur*, ouvrage aux antipodes de l'hédonisme antique et consumériste, qui s'inscrit dans la lignée du stoïcisme !

Parmi ses publications, on peut citer : *Éloge de la gentillesse* (François Bourin, 2010 ; Pocket, 2016) ; *Petit éloge de la gentillesse* (François Bourin, 2011 ; J'ai Lu, 2016) ; *On ira tous au Paradis* (Flammarion, 2013) ; *Apologie de la punition* (Plon, 2014) ; *Éloge de la gentillesse en entreprise* (First édition, 2015) ; *Apothéose du Rond-Point* (Amazon, 2019) ; *Célébrations du Bonheur* (2021, Michel Lafon).



DELPHINE JOUENNE

Entrepreneure, spécialiste de sémantique, essayiste, conférencière.

Ancienne élève de l'agrégation de lettres classiques et de philosophie, spécialiste de sémantique, Delphine Jouenne s'intéresse aux grands enjeux de société, à l'évolution du système démocratique français et plus généralement au monde des idées.

Dirigeante d'entreprise, conférencière et essayiste, elle est l'auteure de plusieurs ouvrages.

Dans Un bien grand mot, elle témoigne chaque année depuis 2019 du pouvoir des mots, leur capacité à décrire le monde et la façon dont nous le percevons. Et ce, malgré l'histoire et la culture de nos expressions dont nous n'avons pas toujours conscience. Nourrie par ces années de recherche sur la sémantique sociale, Delphine Jouenne a fait le constat d'une quasi-rupture du dialogue entre citoyens et politiques. Pour mieux analyser ce phénomène dans sa complexité et pouvoir le nommer, elle a inventé le concept de « démostalgie » et publié en mars 2023 *Démostalgie – De la rupture du citoyen avec le politique* (Enderby).

Elle a également créé en 2022 *À Priori(s)*. Ce nouveau média destiné aux décideurs a pour ambition de redonner le goût de l'information, de la nuance, de l'échange raisonné, avec des clés pour la compréhension des transformations de la société au service du débat d'idées. Elle y tient chaque semaine un éditorial sur un mot d'actualité. Delphine Jouenne a cofondé en 2008, avec Cyril Chassaing, Enderby, cabinet de conseil qui accompagne dirigeants et entreprises dans leurs stratégies de marque et communication, tout particulièrement en matière éditoriale et médiatique et pour l'animation de leurs conférences et événements.



LES INTERVENANTS



ISABELLE JUPPÉ

Écrivaine, ancienne journaliste.

Ancienne directrice du développement durable et de la RSE (Responsabilité sociétale de l'Entreprise).

« Curieuse incorrigible des êtres et des évolutions de la société », comme elle l'a confié en janvier 2023 au magazine *L'ADN*, Isabelle Juppé a d'abord été journaliste pendant dix ans, notamment au *Matin de Paris* et à *La Croix*, avant d'écrire plusieurs livres.

Elle est entrée dans le Groupe Lagardère en 2000, pour y travailler sur les enjeux du numérique et de la jeunesse. En 2008, elle y crée la direction du développement durable et de la RSE qu'elle a dirigée pendant 15 ans.

Elle s'investit aujourd'hui plus que jamais dans la promotion de l'égalité femmes-hommes, de la diversité culturelle et de la transformation des entreprises.

Titulaire d'une maîtrise de droit et sciences politiques, ancienne auditrice de l'Institut Multimédia (promotion François Truffaut), elle a publié :

- *La Femme digitale* (JC Lattès, 2008)
- Avec Alain Juppé : *France, mon pays. Lettres d'un voyageur* (Robert Laffont, 2006)
- *Jours heureux à Bordeaux* (Albin Michel, 1999)
- *Une tempête de ciel bleu* (Grasset, 1997)
- *De mémoire de grand-mères. Le XX^e siècle raconté par celles qui l'ont fait* (Grasset, 1995)
- *À bicyclette* (Grasset, 1994)



PATRICK KIC

Président de WAAT SAS

Patrik Kic a cofondé en 2018 WAAT SAS, société spécialisée dans l'installation et la gestion de bornes de recharge pour des véhicules électriques sur les segments de la copropriété, des bailleurs sociaux et du tertiaire.

Ingénieur de formation (Polytech'Lille-ITEC), il occupe d'abord pendant 12 ans des responsabilités chez Siemens, en France et en Allemagne, dans le domaine des courants faibles puis de la distribution d'énergie. Il rejoint en 2009 le Groupe Schindler, où il est pendant 6 ans directeur des opérations en Ile-de-France.

LES INTERVENANTS

Patrick Kic vit en septembre 2014 sa première expérience entrepreneuriale : il rejoint un fonds américain pour prendre la main sur une société de 1200 personnes et 200M€ de CA. Quatre ans plus tard, l'entreprise est redressée et cédée à ENGIE.



THIBAULT LANXADE

**Président-directeur général du Groupe Luminess,
ancien vice-président du MEDEF.**

Thibault Lanxade est depuis octobre 2017 président-directeur général du Groupe Luminess, entreprise spécialisée dans l'accompagnement des transformations digitales et acteur leader du numérique en France.

Diplômé de l'ESCP, auditeur de l'IHEDN, Thibault Lanxade a débuté sa carrière dans des entreprises industrielles (Shell, Butagaz, etc.).

En parallèle de son parcours entrepreneurial, il s'est toujours engagé dans l'action collective au service des PME.

Nommé ambassadeur à l'intéressement et à la participation en février 2019 par Bruno Le Maire et Muriel Pénicaud, il poursuit sa mission de défense de l'entrepreneuriat en accompagnant les dirigeants de PME dans le partage de la valeur avec leurs salariés.

Cette mission, qui a fait l'objet de deux rapports remis aux ministres, a été reconduite en octobre 2022. Au-delà, il s'engage pour un plus juste partage de la valeur via la mise en place d'un dividende salarié. Thibault Lanxade a intégré en 2006 le MEDEF, dont il a été vice-président en 2013, membre du conseil exécutif, et président du pôle Entrepreneuriat & Croissance entre 2013 et 2018. Depuis février 2022, il préside le conseil d'administration de l'Urssaf Caisse nationale. Il est président du Conseil d'Orientation de l'Ucanss (Union des Caisses nationales de Sécurité sociale).

Thibault Lanxade préside aussi depuis février 2019 le comité de campagne du fonds de dotation pour la santé Clinatéc, plateforme de recherche technique dotée d'un bloc opératoire de pointe et d'équipes pluridisciplinaires pour développer des innovations de rupture indispensables à la médecine de demain, en particulier dans le cadre des maladies neurologiques. Il est depuis 2013 administrateur de Klesia Prévoyance et membre de l'association Sommitale.

Thibault Lanxade est l'auteur de publications, parmi lesquelles : *Chefs d'entreprise, l'Europe est à vous !* (Editea, 2012), *Un patronat, pour quoi faire ? Treize regard croisés* (Nuvis, 2012), *Patronat Syndicats - Stop... & encore !* (Le Cherche Midi, 2016), *Carnet de campagne. Et si c'était lui ?* (co-auteur, Cithéa, 2017), *Participation et intéressement : le dividende salarié* (Télémaque, 2021).



LES INTERVENANTS



BRIGITTE MILHAU

Médecin, journaliste santé, auteure.

Médecin généraliste spécialisée dans l'arrêt du tabac, Brigitte Milhau intervient sur des sujets liés à la santé dans de nombreux médias et dans des chroniques à la télévision et à la radio.

Après l'obtention de son diplôme de médecine générale en 1988, elle ouvre son cabinet.

Elle débute en 1993 à la télévision sur France 2 dans « Frou-frou », présenté par Christine Bravo. Elle est ensuite chroniqueuse dans d'autres émissions, parmi lesquelles, pendant dix ans, « Télématin », aux côtés de William Leymergie.

Brigitte Milhau est fréquemment invitée à intervenir sur des sujets liés à la santé et à l'actualité dans des magazines de presse, des chaînes de télévision et de radio (Canal+, France 2, LCI, Europe 1, etc.).

Depuis 2017, on la retrouve notamment du lundi au vendredi sur CNEWS au sein de l'équipe de « La Matinale semaine ». Elle anime aussi sa propre émission le samedi à 10 heures sur CNEWS : « Bonjour Docteur Milhau » – « Les conseils de notre docteur Brigitte Milhau sur les sujets santé qui vous concernent ». Sa fille, Sacha Milhau-Menahem, y intervient dans la rubrique devenue célèbre : « La santé expliquée à ma fille ». Brigitte Milhau et Sacha Milhau-Menahem ont publié ensemble en 2021 chez Eyrolles *Le Corps en questions. Ces organes méconnus*.

Brigitte Milhau est chroniqueuse santé dans le magazine de société « WAM William à midi ! » proposé par William Leymergie tous les jours à 12h45 sur C8.



CHRISTIAN MONJOU

Agrégé de l'Université, ancien professeur en classes préparatoires, conférencier.

Agrégé d'anglais, enseignant-chercheur à Oxford, ancien lauréat de la Fondation Georges Besse, Christian Monjou est spécialiste des civilisations anglo-saxonnes. Il a longtemps été professeur de chaire supérieure en khâgne au lycée Henri-IV à Paris et chargé de cours d'agrégation à l'École normale supérieure de la rue d'Ulm.

Conférencier professionnel, expert référencé à l'APM (Association Progrès du Management) et par le Germe (Groupes d'Entraînement et de Réflexion au Management des Entreprises), il intervient également dans le cadre d'HEC Executive Education et à la demande de cabinets de conseil.



LES INTERVENANTS

À travers le prisme de l'art (arts plastiques, théâtre, opéra), Christian Monjou confronte « au risque du regard » des enjeux sociaux et des problématiques managériales : leadership, discernement (en particulier en temps de crise), innovation, concurrence positive, etc. Il travaille avec des entreprises, des associations, des étudiants, des groupes d'étude.

Sachant qu'il n'y a « pas de leadership sans travail sur soi-même » et que l'autorité « s'incarne plus qu'elle ne se dicte », prendre des œuvres d'art pour exemples et symboles nous permet de mieux réfléchir en créant une « nécessaire distance ».



MURIEL PÉNICAUD

Administratrice et conseil d'entreprises, ancienne ministre du Travail, présidente du Fonds Sakura, auteure.

Ancienne ministre du Travail, puis ambassadrice et représentante permanente de la France auprès de l'OCDE, Muriel Pénicaud est depuis près de 30 ans dirigeante, administratrice et conseil au sein de groupes internationaux, institutions et associations. Elle est aussi auteure et photographe et préside Sakura, fonds de dotation de mécénat privé.

Titulaire d'une licence d'histoire, d'une maîtrise de sciences de l'éducation, d'un DEA de psychologie clinique et d'un EMBA de l'INSEAD, Muriel Pénicaud débute sa carrière dans des postes de direction et au cabinet de Martine Aubry, avant de prendre des responsabilités au sein de grandes institutions (Dassault Systèmes, le Groupe Danone, Business France).

Elle siège dans le même temps aux instances de structures internationales (Orange, la SNCF, Aéroports de Paris, aujourd'hui Bain Capital, ManpowerGroup, Galileo Global Education), mais aussi d'associations, universités, écoles, fondations. Elle a reçu en 2018 le prix de la Femme d'influence.

Parmi les publications de Muriel Pénicaud on peut citer : « Les femmes et les jeunes, avenir de l'entreprise » (in *Dictionnaire amoureux de l'entreprise et des entrepreneurs*, Plon, 2022), *Pousser les murs* (Éditions de l'Observatoire, 2021).



LES INTERVENANTS



STÉPHANE ROUSSEL

Président de la Fondation Vivendi, président du Conseil des gouverneurs de l'Hôpital Américain de Paris.

Stéphane Roussel est président de la Fondation Vivendi et président du Conseil des gouverneurs de l'Hôpital Américain de Paris.

Diplômé en 1985 de l'École des psychologues praticiens de Paris, il débute sa carrière dans les ressources humaines.

Il est en 1994 DRH de Xerox et, après 1997, DRH France et international au sein du Groupe Carrefour.

Directeur des ressources humaines de SFR, puis de Vivendi, il est nommé président-directeur général de SFR en juin 2012, avant de rejoindre, après la vente de SFR, la direction générale du Groupe Vivendi, dont il est membre du directoire, puis directeur général en charge des opérations de juin 2016 à juin 2022.

Il est aussi de juin 2016 à juin 2022 COO et P-DG de Gameloft (entreprise de développement et édition de jeux vidéo au sein du groupe Vivendi).

Stéphane Roussel est aujourd'hui président de la Fondation Vivendi et président du Conseil des gouverneurs de l'Hôpital Américain de Paris, ainsi que de l'association Entreprises pour la Cité (réseau d'entreprises investi dans l'innovation sociale) et de WeTechCare (association fondée en 2017 pour ouvrir à tous les opportunités du numérique et améliorer l'accompagnement social grâce à la technologie).



OLIVIER DE LA ROUSSIÈRE

Président de VINCI Immobilier.

Depuis 2007, Olivier de La Roussière préside le Groupe VINCI Immobilier, l'un des principaux acteurs de la promotion immobilière en France.

Ingénieur de l'École spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie (ESTP), il débute sa carrière chez Bouygues en 1981.

En 1984, il intègre Sorif (filiale de VINCI dédiée aux bureaux et commerces, devenue VINCI Immobilier en 2005 après sa fusion avec Elige, centrée sur le résidentiel). Il y occupe les postes de directeur des programmes, directeur de l'international, directeur général adjoint et président en 2003. En 2005, il est co-président de VINCI Immobilier, qu'il préside depuis 2007.

LES INTERVENANTS

Olivier de la Roussière est membre du Club de l'Immobilier, membre du comité directeur de la Fédération des promoteurs immobiliers d'Île-de-France et vice-président de la Fédération des promoteurs immobiliers de France. Il a été 2009 lauréat aux Pierres d'Or, dans la catégorie Promoteurs.

VINCI Immobilier intervient sur l'ensemble du territoire, auprès des investisseurs, des institutionnels et des particuliers et apporte aussi une expertise en conseil et gestion d'immeubles à travers son pôle Services. Leader en matière de recyclage urbain, il est le premier promoteur national à s'engager à atteindre le Zéro Artificialisation Nette (ZAN) dès 2030, avec vingt ans d'avance sur les objectifs fixés par la loi climat et résilience. Ses filiales Ovelia, Student Factory et Bikube exploitent des résidences senior, étudiantes et de coliving.



ÉRIC RUF

**Administrateur général de la Comédie-Française,
comédien, metteur en scène, scénographe.**

Formé à l'École nationale supérieure des Arts appliqués et des Métiers d'arts Olivier de Serres et au Conservatoire national supérieur d'art dramatique, Éric Ruf rejoint la troupe de la Comédie-Française en 1993, en devient sociétaire en 1998 puis sociétaire honoraire en 2014 lorsqu'il est nommé administrateur général de la Maison de Molière. Il y fait se côtoyer grands maîtres de la mise en scène et talents émergents. Metteur en scène et scénographe, au théâtre comme à l'opéra ou au ballet, il reste comédien au théâtre et au cinéma.

Prix Gérard-Philippe de la Ville de Paris (1999), il a reçu en 2007 les Molières du décorateur et du second rôle masculin pour *Cyrano de Bergerac*, en 2012 le prix Beaumarchais du *Figaro* et le grand prix du syndicat de la Critique pour le meilleur spectacle théâtral de l'année pour *Peer Gynt* d'Ibsen et en 2016 le Molière de la création visuelle pour *Vingt mille lieues sous les mers* d'après Jules Verne.

En tant qu'administrateur général, il a reçu le Molière du Théâtre public à deux reprises. *Pelléas et Mélisande* de Debussy, mis en scène par Éric Ruf et dirigé par Louis Langrée, a reçu en 2017 le grand prix du meilleur spectacle lyrique.



LES INTERVENANTS



SÉVERINE SAGNET

**Cheffe privée, professeure de cuisine (et de méditation),
coach de cuisiniers professionnels et d'entreprises.**

Issue d'une famille de paysans du Sud-Ouest, Séverine Sagnet a toujours su qu'elle voulait faire de la cuisine son métier.

À l'âge de 15 ans, elle entre à l'école hôtelière de Bergerac. À la fin de sa scolarité, un Bachelor et un BTS en Art culinaire et de la Table en poche, elle réalise des stages auprès de chefs emblématiques, tels Firmin Arrambide et Michel Troisgros.

Elle rejoint ensuite l'université d'Avignon où elle termine en 2008 une licence en management de l'hôtellerie-restauration.

En 2012, Séverine Sagnet prend la direction de l'École de cuisine de La Mirande et la responsabilité des activités de table d'hôtes dans les anciennes cuisines de La Mirande, hôtel emblématique qui abritait la « livrée » (demeure du cardinal), à l'ombre du Palais des Papes.

En 2020, elle y est aussi cheffe et responsable du restaurant *Le Mirage*, où l'équipe de La Table Haute et des cours de cuisine sert un menu du jour à base de produits bios et locaux dans les vestiges médiévaux de la livrée Saint-Martial.

Depuis avril 2021, Séverine Sagnet est cheffe de cuisine indépendante, créatrice d'événements, coach, formatrice et conseil auprès de professionnels de la restauration et d'entreprises.

Elle intervient toujours à La Table Haute de La Mirande pour y donner des cours de cuisine et y accompagner des balades gourmandes.



JEAN-DOMINIQUE SENARD

**Président du Groupe Renault et de l'Alliance Renault-Nissan-
Mitsubishi, administrateur référent de la Compagnie de Saint-Gobain.**

Ancien élève d'HEC, titulaire d'une maîtrise de droit, Jean-Dominique Senard débute sa carrière au sein du Groupe Total, de 1979 à 1987, puis chez Saint-Gobain, de 1987 à 1996, en charge de responsabilités financières et opérationnelles.

De 1996 à 2001, il devient directeur financier et membre du comité exécutif du Groupe Pechiney. Il y assure ensuite, jusqu'en 2005, la direction du secteur Aluminium primaire. Jean-Dominique Senard rejoint en mars 2005 le Groupe Michelin en tant que directeur financier et membre du comité exécutif.



LES INTERVENANTS

Il est nommé en 2007 gérant non commandité du groupe, puis, le 13 mai 2011, associé commandité gérant. Il prend la succession de Michel Rollier à la présidence de Michelin jusqu'au 17 mai 2019. Pendant son mandat, il appuie les performances économiques du groupe sur le déploiement constant et méthodique des principes de management, plaçant la personne au cœur d'une entreprise responsabilisante. Il permet ainsi le développement d'un dialogue social de grande qualité qui conduit, en particulier, à des accords sociaux régionaux et précurseurs au sein du Groupe Michelin.

En mars 2018, Jean-Dominique Senard remet au gouvernement un rapport rédigé avec Nicole Notat sur le rôle de « l'entreprise, objet d'intérêt collectif ». Il y met en lumière le rôle de la gouvernance des entreprises dans l'établissement d'une raison d'être et la responsabilité, à la fois fiduciaire, sociale et environnementale, de l'entreprise, conduisant à des modifications sensibles de la législation française (loi PACTE).

Le 24 janvier 2019, Jean-Dominique Senard est élu président du conseil d'administration du Groupe Renault. Il prend le 1^{er} mars 2019 la présidence du conseil de l'Alliance Renault-Nissan-Mitsubishi. Il est administrateur référent de la Compagnie de Saint-Gobain.



LUDOVIC TAPHANEL

**Directeur des programmes de l'école IGS-RH,
enseignant-chercheur en ressources humaines.**

Enseignant-chercheur en ressources humaines, Ludovic Taphanel est depuis 2019 directeur des programmes de l'école IGS-RH. Ses recherches portent tout particulièrement sur les nouvelles formes d'emploi et d'organisation : leurs impacts sur la performance individuelle et collective, la trajectoire professionnelle des individus, leur construction identitaire et leur bien-être.

Ludovic Taphanel est, à ce titre, directeur scientifique de l'Observatoire des Trajectoires professionnelles, issu d'un partenariat entre le Groupe IGS, la Fondation The Adecco Group et LHH. Une récente publication de l'Observatoire traite du comportement des actifs français face aux mutations du monde du travail après la crise du Covid-19.

Diplômé de Neoma Business School, docteur en sciences de gestion de Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Ludovic Taphanel commence sa carrière comme chef de projet entrepreneurial, responsable d'études (Groupama Asset Management), avant d'être chargé d'enseignement en RH à Paris 1, rédacteur en chef adjoint de Management & Data Science, et de rejoindre le Groupe IGS comme enseignant-chercheur, puis directeur des programmes de l'école IGS-RH.



LES INTERVENANTS



ALAIN TRÉBUQ

Médecin et homme de presse. Conseiller de Global Média Santé, ancien P-DG et directeur des publications de Global Média Santé.

Docteur en médecine (1980), Alain Trébuq est, entre 1982 et 1990, rédacteur, puis rédacteur en chef et directeur général du *Panorama du médecin* (Groupe Les Échos).

Il obtient en 1989 le diplôme du CPA (Centre de perfectionnement aux affaires, ESCP), devenu l'Executive MBA d'HEC. Recruté par le couple Marie-Claude et Philippe Tesson, il devient de 1990 à 1995 le directeur général du groupe Quotidien Santé (*Le Quotidien du médecin, Le Quotidien du pharmacien*) et y lance le mensuel *Décision santé*.

Alain Trébuq crée en 1995 ATP Com, société spécialisée dans l'application des nouvelles technologies d'Internet à la santé. Il la cède en 2001 à France Télécom, dont il dirige la filiale ATP Com - Egora durant trois ans. Il est nommé en 2005 directeur général de la branche française du groupe britannique Huveaux PLC, qui rachète la branche médicale des Échos (*Le Panorama du médecin, La Revue du praticien, Le Concours médical*) et dont il devient l'actionnaire majoritaire en 2008 (LBO réalisé en juin 2008). Rebaptisé Global Média Santé, le groupe s'enrichit des *Tribunes de la santé*.

Alain Trébuq cède en 2020 Global Média Santé à SFP Expansion mais reste deux ans aux commandes. Il est désormais conseiller auprès de la direction générale de son ancienne entreprise. Depuis plus de vingt ans, il est également engagé dans la vie associative : participation à la création de l'association pour le Centre hépato-biliaire de l'hôpital Paul-Brousse (Villejuif) aux côtés du professeur Henri Bismuth, animateur du forum de la Ligue nationale contre le cancer, initiateur des Grands Prix des Transmetteurs auprès du docteur Xavier Emmanuelli.



LES INTERVENANTS



SERGE TRIGANO

**Cofondateur de concepts hôteliers « lifestyle »,
ancien président du Club Med.**

Après avoir obtenu une licence en sciences économiques, Serge Trigano rejoint en 1970 le Club Méditerranée. Il débute comme chef de village, puis y gravit tous les échelons. En 1980, il s'installe à New York pour y développer le Club. En 5 ans, il double la taille de l'entreprise.

En 1986, de retour à Paris, il est nommé DGA et entreprend la conquête des marchés européens. Quand son père, Gilbert Trigano, se retire en 1993, il prend la présidence de l'entreprise. Il lancera des projets, mais en 1997 une rupture survient avec la famille Agnelli, principale actionnaire du Club, qu'il doit quitter. En 2002, Capgemini confie à Serge Trigano la gestion de son campus de Chantilly, puis la Caisse d'Épargne celle de son centre de formation dans les Yvelines, et le Groupe Partouche son hôtel de Forges-les-Eaux.

En 2008, il lance avec ses deux fils Benjamin et Jérémie ainsi que Philippe Starck et Cyril Auouzerate, le premier hôtel « lifestyle » en France : le Mama Shelter. Seize hôtels verront le jour dans le monde avant la vente, en 2021, de la participation de la famille au Groupe Accor.

En 2022, Serge Trigano et son fils Jérémie se rapprochent du Groupe Korian pour imaginer des lieux de vies pour seniors. La première résidence, Casa Barbara, ouvre ses portes à Levallois. Une deuxième devrait voir le jour en 2023 à Nice.

Aujourd'hui, il travaille avec ses deux fils et Philippe Starck sur un concept hôtelier « sexy » et abordable prenant en compte les enjeux écologiques, Oh Baby. Aream, premier fonds français spécialisé dans l'hôtellerie, a levé 220 millions pour financer 15 hôtels. Le premier devrait voir le jour fin 2025-début 2026. Serge Trigano a publié *La Saga du Club* (Grasset, 1998), écrit avec son père, et *Trigano loves you* (Albin Michel, 2020).



LES INTERVENANTS



NAJAT VALLAUD-BELKACEM

Directrice France de l'ONG ONE, présidente de France Terre d'Asile, ancienne ministre.

Juriste de formation, diplômée de Sciences Po, Najat Vallaud-Belkacem débute sa carrière dans un cabinet d'avocats, au Conseil d'État et à la Cour de cassation, avant de s'installer à Lyon au début des années 2000. Engagée au Parti socialiste, elle y exerce plusieurs mandats locaux : vice-présidente du Conseil régional de Rhône-Alpes en charge de la culture, adjointe à la ville de Lyon en charge de la vie associative et des grands événements, conseillère départementale du Rhône.

Porte-parole de la campagne présidentielle de Ségolène Royal en 2007, puis de celle de François Hollande cinq ans plus tard, elle est de 2012 à 2014 ministre des Droits des femmes et porte-parole du gouvernement. Puis, de 2014 à 2017, ministre de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.

Après deux années à la direction des affaires internationales chez Ipsos, elle décide de renouer avec l'engagement au service d'une cause. Depuis 2020, elle est directrice France de ONE, ONG internationale de lutte contre l'extrême pauvreté et les maladies évitables. Depuis juillet 2022, elle préside aussi France Terre d'Asile.

Najat Vallaud-Belkacem enseigne à Sciences po Paris où elle a créé le programme « Égalité femmes-hommes et politiques publiques » et dirige la collection « Raison de plus » (Fayard).

Parmi ses plus récentes publications, on peut citer :

Objectif 2030 : un monde sans extrême pauvreté (Flammarion, 2021)

La société des vulnérables – Leçons féministes d'une crise (avec Sandra Laugier, Gallimard, 2020)

La vie a plus d'imagination que toi (Grasset, 2017)

Raison de plus ! (Fayard, 2012)

Réagissez ! Répondre au FN de A à Z (avec Guillaume Bachelay, Gawsewitch, 2011)

WELFARE



Présentation

« Moi j'aime regarder les gens, j'aime réfléchir à tout ce que je vois. » : ces propos du cinéaste Frederick Wiseman sont au cœur de l'adaptation de Welfare (1973) par Julie Deliquet.

Une journée particulière dans la vie des sans-abri, des apatrides, des travailleurs, des mères célibataires et des démunis qui se succèdent aux guichets de ce centre d'aide sociale improvisé dans la Cour d'honneur.

Le temps de la représentation, le Palais des papes devient le lieu d'une hospitalité qui peine à prendre figure humaine. Voilà le territoire des personnages que met en scène l'actuelle directrice du Centre dramatique national de Saint-Denis, dont le théâtre cherche à capter la vie au cœur de la comédie humaine.

Quinze héros du quotidien dont les récits s'entremêlent pour dresser en creux le portrait des dysfonctionnements de notre société.

Des personnages qui nous invitent à les suivre et à traverser le quatrième mur comme on traverse le fantasme pour reprendre pied dans le réel.

Une pièce qui nous rappelle que la parole est une action et que la faire advenir est un acte citoyen.

Adaptée d'un documentaire de l'oscarisé Frederick Wiseman, une journée particulière dans la vie de quinze héros du quotidien, qui slalome entre action, attention, absurde et tragique.

Création du Festival d'Avignon 2023 mis en scène par Julie Deliquet

Avec

Julie André, Astrid Bayiha, Éric Charon, Salif Cisse, Aleksandra de Cizancourt, Évelyne Didi, Olivier Faliez, Vincent Garanger, Zakariya Gouram, Nama Keita, Mexianu Medenou, Marie Payen, Agnès Ramy, David Seigneur et Thibault Perriard (musicien)

LISTE DES PARTICIPANTS

- **Youssef ACHOUR,**
Président | UP
- **Denis ADJEDJE,**
Gérant | ADGENCY EXPERTS
- **Jacques ADOUE,**
Executive vice-president HR &CSR
| EDENRED SE
- **Franck AIME,**
DG-RH et RSE | VEEPEE
- **Guillaume ALLAIS,**
DG | ALIXIO
- **Nicolas ARNAUD,**
Directeur de recherche | CNRS
- **Christophe BARBIER,**
Journaliste, éditorialiste, acteur
- **Izy BEHAR,**
Past président | EAPM
- **Bruno BELLIARD,**
Directeur national de production | GSF
- **Philippe BENECH,**
Directeur métier ESRH | BDO France
- **Jean-Louis BERGEY,**
Chef de projet prospective transition
| ADEME
- **Charles-Henri BESSEYRE DES HORTS,**
Professeur Émérite | HEC PARIS
- **Yanick BIGAUD**
Président | ENGIE HOME SERVICES
- **Vincent BINETRUY,**
Directeur France
| TOP EMPLOYERS INSTITUTE
- **Sabine BONNARD,**
DRH | EGIS
- **Nathalie BONNECARRÈRE,**
DRH | DEXIA
- **Rémi BOYER,**
DRH Groupe | KORIAN SE
- **Marc BRUZZO,**
Directeur BU HCM | CEGID
- **Valérie BURGOGUE,**
DRH | SECHE ENVIRONNEMENT
- **Henry BUZY-CAZAUX,**
Président fondateur | IMSI
- **Isabelle CALVEZ,**
DG RH | VEOLIA ENVIRONNEMENT
- **Stéphanie CARLES,**
Directrice relations sociales France
| BIOMERIEUX
- **Benjamin CASTALDO,**
Secrétaire général adjoint
| GROUPE PARTOUCHE
- **Mario CECCON,**
DRH | GEODIS
- **Catherine CHAVANIER**
DRH | CDC HABITAT
- **Xavier COLONNA,**
Président | COLONNA
- **Amélie COURTY CAYZAC,**
DRH | EDITIS GROUPE
- **Carole COUVERT,**
Vice-présidente (2015-2021) | CESE

LISTE DES PARTICIPANTS

- **Olivier DE LA ROUSSIERE,**
Président | VINCI IMMOBILIER
- **Stéphane DE MIOLLIS,**
Directeur général exécutif
| GROUPE IGS
- **Eric DECISIER,**
DRH | MANO MANO
- **Jacques DELSAUT,**
Administrateur | MY SEED CAP
- **Danielle DERUY-SOUBIE,**
Directrice générale | AEF INFO
- **Laurence DEVILLERS,**
Professeur en IA | CNRD / SORBONNE
- **Samuel DEWITTE,**
Senior human resources advisor
| LA MERIDIONALE
- **Emilie DUCORPS-PROUVOST**
Avocate associée | BDO AVOCATS
- **Enoch EFFAH,**
Chef d'entreprise | NOKEFA
- **Bénédicte EPINAY,**
CEO | COMITE COLBERT
- **Philippe FAURE-BRAC,**
Président | BISTROT DU SOMMELIER
- **Aurélié FELD,**
Country president | LHH
- **Frédéric FERRER,**
Journaliste-présentateur, consultant
et enseignant
- **Carole FILHOL,**
Directrice communication | ENGIE GBS
- **Emmanuel | FLORY,**
PDG | ICONIC COMMUNICATION
- **Marc FRANCOIS-BRAZIER,**
President
| SOLVITUR AMBULANDO EVOLUTION
- **Philippe GABILLIET,**
Professeur | ESCP
- **Caroline GARNIER,**
DRH | SAP
- **Jean-Michel GARRIGUES,**
Directeur RH et développement | BLB
ASSOCIES
- **Nathalie GATEAU,**
DRH | GROUPE ROCHER
- **Nathalie GAUTHIER,**
Directrice pôle écoles
| Groupe IGS
- **Jean-Michel GIRARDON,**
Secrétaire général | COLONNA
- **Vincent GUERINET,**
Directeur du développement
| COLONNA
- **Yann GUEZENNEC,**
Vice-président ventes et marketing
| ORIENT EXPRESS
- **Pascal GUILLEMIN,**
DRH | CEGID
- **Marc GUIRAUD,**
Président | GROUPE NEWS TANK
- **Caroline HAQUET,**
Chief people officer | MANUTAN

LISTE DES PARTICIPANTS

- **Olivier HEROUT,**
DRH | EQUANS
- **Simon HOAYEK,**
Président | BYBLOS GROUP
- **Marie-Pierre HULOT,**
Associée | EUROPRAXIS
- **Jean-Pierre HULOT,**
Directeur du colloque DPA et vice-président | GROUPE IGS
- **Emmanuel JAFFELIN,**
Philosophe
- **Gérald JASMIN**
Directeur général | ADECCO FRANCE
- **Delphine JOUENNE,**
Essayiste, conférencière | ENDERBY
- **Isabelle JUPPE,**
Journaliste, auteure, directrice du développement durable (2008-2023) | LAGARDERE
- **Alain JUPPE,**
Premier ministre (1995-1997) | CONSEIL CONSTITUTIONNEL
- **Hervé LABRID,**
Président | ALPHA PICTORIS
- **Isabelle LAMOTHE,**
Vice-présidente | CAPGEMINI INVENT
- **Denis LANGLOIS,**
DRH | EUROPCAR MOBILITY GROUP
- **Thibault LANXADE,**
PDG | LUMINESS
- **Anne-Marie LE MIGNAN,**
DRH | ERAMET
- **Caroline LEBRUN,**
DRH | HARMONIE MUTUELLE
- **Karine LECLERC-GRIVOT,**
Directrice communication B to B | GROUPE IGS
- **Gontran LEJEUNE,**
Directeur associé | BDO
- **Laurence LELOUVIER,**
DRH groupe & RSE | GROUPE ONET
- **Corinne LEONARDI,**
Consultante ambassadrice | BLEU BLANC VIN
- **François LOUBIGNAC,**
Coach | RAISONENS
- **Laurent MAREMBAUD,**
DRH | GROUPE SAVENCIA
- **Philippe MARTINEZ,**
Président | THE ADECCO GROUP
- **Brigitte MILHAU,**
Médecin, journaliste santé, auteure
- **Stéphane MIRCICH,**
DG | COLONNA
- **Christian MONJOU,**
Agrégé de l'Université, conférencier
- **François MOREAU,**
Secrétaire général | GROUPE RANDSTAD France
- **Sophie MOREAU-FOLLENFANT,**
Membre du directoire | RTE

LISTE DES PARTICIPANTS

- **Odile MOSER LABRID,**
Responsable éditorial | ALPHA PICTORIS
- **Xavier MOULINS,**
Vice-président RH | GXO
- **Eric MUCHERY,**
Conférencier - pilote de chasse
- **Adrien MUZIO,**
Chargé de mission | ENDERBY
- **Eugenie NIJHUIS,**
General Manager | SALES TALENT
- **Julien NIZRI,**
DG | AFNOR CERTIFICATION
- **Anne-Catherine PECHINOT,**
Directeur général | EASYCASH
- **Muriel PENICAUD,**
Ministre du Travail (2017-2020),
Ambassadrice de France auprès
de l'OCDE (2020-2022)
- **Mathieu PEYCERE,**
DRH Groupe | VIVENDI SE
- **Frédérique PLASSON,**
Déléguée nationale aux partenariats
| GROUPE IGS
- **Isabelle PLESSIS,**
Directrice de la performance
| ADECCO FRANCE
- **Sophie POSTIC,**
DRH | SECURITAS
- **Lionel PRUD'HOMME,**
Directeur | IGS-RH
- **Sébastien RABINE,**
Directeur commercial grands comptes
| GROUPE IGS
- **Olga RENDA-BLANCHE,**
Group chief HR officer | ACCORINVEST
- **Loïck ROCHE,**
DGA, directeur académique
| GROUPE IGS
- **Stéphane ROUSSEL,**
Président de la Fondation Vivendi,
président du Conseil des Gouverneurs
de l'hôpital américain de Paris
| FONDATION VIVENDI
- **Éric RUF,**
Administrateur général de la Comédie-
Française, comédien, metteur en scène,
scénographe | COMEDIE-FRANCAISE
- **Séverine SAGNET,**
Cheffe privée, professeure de cuisine
(et de méditation), coach de cuisiniers
professionnels et d'entreprises
- **Jean-Dominique SENARD,**
Président de l'Alliance Renault-Nissan-
Mitsubishi, président Groupe | RENAULT
- **Benoît SERRE,**
DRH L'OREAL France, vice-président
| ANDRH
- **Léonor SINEY,**
Directrice communication
| GROUPE IGS
- **Raymond SOUBIE**
Président | ALIXIO

LISTE DES PARTICIPANTS

- **Damien SOURISSEAU,**
Directeur | GROUPE IGS FC
- **Rachida SOUSSI,**
Rédactrice en chef adjointe
| STUDYRAMA
- **Eric SPIELMANN,**
DRH | GAMA GCC
- **Thierry TEBOUL,**
DG | AFDAS
- **Ludovic TAPHANEL,**
Enseignant chercheur | IGS-RH
- **Jacques TEPHANY,**
Administrateur | Maison Jean Vilar
- **Marie-Alice THIERRY-PORTMANN,**
DRH Groupe | AYMING
- **Alain TREBUCQ,**
Fondateur | GLOBAL MEDIA SANTE
- **Brigitte TREBUCQ,**
Secrétaire de rédaction
| LES TRIBUNES DE LA SANTE
- **Valérie TREMAIN**
Responsable grands comptes
| GROUPE IGS
- **Serge TRIGANO,**
PDG | OH BABY
- **Thierry VACHIER,**
Directeur général | DIOT SCIACI
- **Najat VALLAUD-BELKACEM,**
Ministre de l'Education nationale,
de l'Enseignement supérieur
et de la Recherche (2014-2017),
ministre des Droits des femmes,
de la Ville , de la Jeunesse et des Sports
(2012-2014), directrice France
| ONG ONE
- **Anne-Sophie VAN ESLANDE,**
Responsable relations presse
| GROUPE IGS
- **Valérie VEZINHET,**
Chief People Officer | IPSOS
- **GE FEI XU,**
Editrice
- **Ouria YAZID,**
DRH groupe | MC CANN

DIRIGEANTS

EN PAYS D'AVIGNON

DPA.GROUPE-IGS.FR

En partenariat avec

